

# La Commission des Finances Locales pour le Développement

## Rapport d'activités 2012

### INTRODUCTION :

Dotée cette année d'un secrétariat à plein temps, la Commission s'est mobilisée sur l'élaboration de sa stratégie d'intervention, sur la construction d'un programme d'activités cohérent avec les ambitions de CGLU, ainsi que sur la recherche de financements permettant de mettre en œuvre les différents projets.

**La stratégie** qui sera proposée aux membres de la Commission à l'occasion du Conseil Mondial de CGLU à Dakar en décembre 2012, a été construite à partir de 4 sous-objectifs et de 3 modalités d'intervention :

- La mission générale de la commission, « Favoriser le financement des gouvernements locaux », implique d'œuvrer en faveur de l'optimisation de leurs quatre principales sources de financement : les recettes structurelles liées aux contextes juridiques et institutionnels de la décentralisation financière, l'accès à l'emprunt, la valorisation du foncier et le recours au partenariat public-privé ;
- Ses modalités d'intervention s'organisent autour de 3 axes principaux : l'animation de débats de haut niveau entre les membres et les gouvernements nationaux, l'animation d'un réseau de professionnels des finances locales en vue d'alimenter les débats, d'échanger et de capitaliser sur les expériences, et l'approfondissement des partenariats avec les bailleurs de fonds en vue d'une meilleure prise en compte des besoins des gouvernements locaux.

### ACTIVITES 2012 :

1. L'étude de faisabilité d'un **observatoire international des finances locales** est en cours. Cet outil représente un moyen d'échanger et d'enrichir le débat sur la décentralisation financière, mais il répond en premier lieu à la nécessité de structurer, au niveau national, le dialogue entre les associations de pouvoirs locaux et leurs ministères de tutelle, de fonder les plaidoyers sur un constat précis et fiable de la situation des collectivités locales dans le pays, et d'identifier les réformes à engager ;
2. Le **partenariat avec les grands bailleurs de fonds** est largement engagé :
  - la Banque Mondiale soutient la CFLD à travers des financements octroyés par 2 des fonds multi-bailleurs dont elle assure la gestion (Cities-Alliance, PPIAF). Elle envisage également de réunir, en marge d'une de ses assemblées, en lien étroit avec CGLU et la CFLD, les ministres des finances, ainsi que ceux en charge de la décentralisation et de l'urbanisme, sur le sujet du financement des investissements urbains;
  - la Banque Africaine de développement (BAfD) a sollicité le soutien de CGLUA et la CFLD pour décliner de manière opérationnelle la stratégie urbaine qu'elle a récemment adopté. Celle-ci animera lors du sommet Africités, la session acteurs dédiée aux institutions financières, organisera un séminaire interne fin février 2013 afin de sensibiliser ses dirigeants et ses équipes sur le financement des investissements locaux. Enfin, une session devrait notamment être dédiée à la mise en place d'un nouvel instrument financier dédié aux collectivités locales lors des assemblées annuelles qui se tiendront cette année à Marrakech (mai 2013);
  - la Coopération française et l'AFD principaux partenaires financiers de la CFLD en 2012, soutiennent les partenariats engagés avec les institutions multilatérales précitées. Par ailleurs, plusieurs projets de coopérations nationales s'appuient sur les activités développées par la CFLD ;

3. Le **réseau des experts en finances locales** commence à se structurer avec la venue d'une importante délégation de directeurs financiers des grandes villes d'Afrique lors du sommet Africités. La prise en charge financière de leur mission aura pour contrepartie leur implication sur les différentes activités mises en place par la CFLD : élaboration de plaidoyers nationaux sur la décentralisation financière, observatoire des finances locales, programmes d'appui à l'amélioration de la performance financière des villes, utilisation de la création de valeur par le foncier pour financer une partie des équipements publics, ...
  
4. Des **ateliers de sensibilisation de haut niveau** ont été organisés :
  - A Niamey, en avril 2012, l'atelier a réuni les ministres des finances, de la décentralisation et du développement urbain ou leurs représentants des 8 pays membres de l'UEMOA sur le thème « le financement des investissements urbains dans l'espace UEMOA, l'importance de changer d'échelle » ;
  - A Tunis, en mai 2012, au sein de la conférence organisée par la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes sur « la décentralisation, instrument fort de la démocratie et du développement local », la CFLD a participé à la session consacrée à la décentralisation financière. Les membres du comité de la décentralisation de l'assemblée constituante ont assisté à l'ensemble de ce séminaire ;
  - Lors du sommet Africités qui se tiendra à Dakar, du 4 au 8 décembre 2012, la CFLD, outre le soutien qu'elle apporte à l'organisation de la session tenue par la BAfD sur les institutions financières, animera 2 sessions spéciales consacrées, pour la 1ère, à la diffusion des programmes d'appui à la gestion financière des collectivités à travers le cadre PEFA, et pour la 2nde, à la valorisation du foncier dans les opérations d'aménagement urbain.

### **PROGRAMME PREVISIONNEL 2013 :**

Sur la base des activités développées en faveur du continent africain en 2012, la CFLD devrait en 2013 :

- d'une part, concrétiser les différents projets et programmes amorcés avec CGLU Afrique, qui constitueront le « projet pilote » de la CFLD (débat régionaux et sous régionaux, réseau des professionnels des finances locales, observatoire des finances locales, partenariats avec les banques régionales, programmes d'appui, ...) ;
- d'autre part, élargir son d'intervention en s'impliquant auprès des autres sections régionales de CGLU, en vue d'être en capacité, en 2014 et 2015, de remplir pleinement sa mission auprès du secrétariat mondial de CGLU (élaboration d'une feuille de route avec 2 sections régionales, élargissement des échanges d'expériences et du réseau des professionnels des finances locales, sommet avec la Banque Mondiale, Rabat 2013, ...).