

Nos complace presentarles las últimas noticias con relación a las Estrategias de Desarrollo Urbano (EDU):

1. *Reunión sobre el documento de orientación en Rosario: principales resultados*
2. *Información sobre el cuestionario*
3. *Proyecto de la comisión a la Unión Europea*
4. *Colaboraciones entre ciudades*



1. Reunión sobre el documento base en Rosario: principales resultados

Del 26 al 30 de abril, Rosario invitó a los miembros de la Comisión a participar en la coordinación de una **mesa redonda interregional de CGLU en el marco del XVII Congreso del CIDEU** –red iberoamericana de ciudades dedicada a la planificación estratégica. Este año el congreso se ha centrado en “las actividades económicas y el empleo en el ámbito local”. La mesa redonda de CGLU analizó las políticas y las prácticas laborales que se están aplicando para la creación de empleo sostenible en África y Asia.

Además, la Comisión dedicó un día a estudiar los **principales objetivos del documento base**. En el equipo de trabajo participaron la ciudad de Rosario (Argentina), la provincia de Santa Fe (Argentina), la ciudad de Durban, la Asociación Nacional Municipios de Mozambique (ANAMM), la ciudad de Calbayog (con la Liga de las Ciudades de Filipinas), la Asociación Ciudad Sur (Chile), la ciudad de Belo Horizonte (Brasil), la ciudad de Medellín (Colombia) y CGLU secretariado.

El debate se centró en los puntos fuertes y los retos que afectan a la planificación en las distintas regiones geográficas:

En África Sub Sahara, parece que los temas prioritarios son sobre todo sociales, económicos y de gobernanza. En la mayoría de los casos, el suelo es propiedad pública y existen riesgos de corrupción. La planificación espacial no está siempre valorada y muchos “Masterplan” se asocian con colonialismo. ¿Cómo debe responder la planificación a estos retos?

En **América Latina**, el diálogo social y los instrumentos espaciales están cada vez más presentes en los municipios, pero algunas veces no pasan del plano teórico. ¿De qué modo las ciudades latinoamericanas pueden incrementar la calidad del desarrollo urbano y a la vez ser económicamente competitivas? ¿Deben las estrategias tener más en cuenta los aspectos financieros e relaciones intergubernamentales?

En el caso de **Europa**, la planificación espacial y económica es importante y cuenta con procedimientos reglamentarios profundamente enraizados. El sector privado suele estar muy implicado y contribuye a dar continuidad a los procesos. El principal desafío es cómo adaptarse a los cambios sociales y económicos. ¿Los instrumentos de planificación son lo suficientemente flexibles para dar respuesta, por ejemplo, a las crisis financieras, el envejecimiento de la población o la inmigración? ¿Pueden extraerse algunas lecciones de los países del Sur?

En **cuanto a Asia**, las principales prioridades para los gobiernos locales son la economía, los servicios y la gobernanza. El Gobierno central de Filipinas ha iniciado algunas reformas gracias a los resultados obtenidos por los gobiernos locales con respecto a la gobernanza receptiva y eficaz. Sin embargo, la apropiación que se observó en Rosario sigue siendo un sueño. ¿Cómo puede darse mejor respuesta a las necesidades de la gente? En el contexto de estados centralizados, ¿de qué modo puede la planificación ayudar a los gobiernos locales a promover la inclusión social?

Asimismo, los participantes acordaron los próximos pasos a seguir y la división de tareas para recopilar datos y redactar los capítulos regionales:

- **Asia:** Secretariado de CGLU y Liga de las Ciudades de Filipinas. Reunión en **septiembre de 2009** para apoyar el acto de intercambio de experiencias de Alianza de las Ciudades y LCP.
- **África:** Secretariado de CGLU y Durban. Posible reunión en la V Sesión de Africities, Marrakech, Marruecos, **diciembre de 2009**.
- **Europa:** El Secretariado de CGLU colaborará con la ciudad de Colonia para discutir el documento de trabajo con las asociaciones europea y alemana.
- **América Latina:** Rosario recabará datos y opiniones durante la XIV Cumbre de Mercociudades, **julio de 2009**, Rosario.

El **seguimiento del documento de trabajo** será coordinado por la provincia de Santa Fe, Argentina.

1. **Noviembre de 2009:** Discusión sobre el avance de los trabajos durante el Consejo Mundial de CGLU, Guangzhou, China.
2. **Octubre/ noviembre de 2010:** Presentación del documento de ante el Congreso Mundial de CGLU, Ciudad de México.

2. El cuestionario sobre Planificación Estratégica Urbana

Nos complace anunciarles que, hasta la fecha, hemos recibido trece cuestionarios de cinco regiones geográficas distintas:

Europa: 1. Colonia 2. Bilbao 3. Lille 4. Medcities
Asia: 1. Calbayog (Filipinas) 2. Nueva Delhi (a través de la Asociación India AMDA)
América Latina: 1. Asociación Ciudad Sur (Chile) 2. Rosario 3. Provincia de Santa Fe 4. Belo Horizonte
África: 1. Durban 2. Lilongwe (Malawi) 3. Municipios de Mozambique
Euro-Asia: 1. Moscú

Rogamos a todos los municipios y asociaciones que llenen el cuestionario para poder incluir información concreta el documento de orientación.

3. Proyecto de la UE sobre Planificación Estratégica Urbana



El 7 de mayo, la ciudad de Rosario presentó oficialmente la Propuesta de la UE sobre Planificación Estratégica Urbana (PEU). En el último boletín

informativo, informábamos sobre el documento de síntesis, que ha sido preseleccionado.

Los actores implicados fueron la ciudad de Rosario (solicitante), la ciudad de Durban, la Asociación Sudafricana de Gobiernos Locales (SALGA), la Liga de las Ciudades de Filipinas (LCP), la Asociación Keniana de Gobiernos Locales (ALGAK) y CGLU. Todos los participantes mostraron un alto grado de compromiso y dedicaron tiempo y recursos.

El proyecto implica dos tipos de actividades:

- Producción de conocimientos: publicación de un catálogo de buenas prácticas sobre PEU, creación de un sitio web, elaboración de una metodología para el seguimiento y la evaluación de experiencias de asistencia técnica en planificación estratégica.

- Asistencia técnica: consolidación de una red de ciudades y asociaciones de gobiernos locales, identificación de la demanda de las ciudades y a las asociaciones de gobiernos locales que necesiten ayuda para implementar la planificación estratégica urbana. A través de programas de asistencia (*mentoring*) y talleres para incrementar las capacidades, los participantes contribuirán a la adaptación de las herramientas más apropiadas.

Si la UE aprueba el proyecto, supondrá un incentivo para el trabajo de la Comisión de PEU. Tanto la gestión de conocimientos como la asistencia técnica están en consonancia con la cooperación entre CGLU y la Alianza de Ciudades.

4. Colaboraciones entre ciudades

La Comisión de PEU de CGLU apoya activamente el establecimiento de colaboraciones de tutorías (*mentoring partnerships*) en EDU entre ciudades. Esta forma de cooperación Sur-Sur ha demostrado ser muy útil en los casos de Johannesburgo/Lilongwe o Durban/Windhoek.

En nuestro sitio web puede descargarse un informe sobre las experiencias. Asimismo, se recibe cualquier comentario o experiencia similar de su ciudad.

Hasta el momento se han identificado algunas recomendaciones para lograr una colaboración de eficiente: evitar soluciones genéricas; definir claramente las finalidades y los objetivos; promover el liderazgo; poner en claro las funciones y las responsabilidades de cada parte; respetar los distintos ritmos y adaptarse a los obstáculos internos; disponer de un equipo de trabajo comunicativo e interesado para ofrecer continuidad.

ZOOM: Mozambique, taller sobre EDU

El pasado abril, la Comisión de Planificación Estratégica Urbana coorganizó un taller sobre EDU en Maputo, junto con la Asociación de Municipios de Mozambique (ANAMM). El Secretario General de ANAMM presidió las sesiones, en las que se expuso la compleja situación por la que atraviesan los municipios de Mozambique.

Mozambique es un país que ha acometido recientemente su descentralización, por lo que los gobiernos locales están aún en proceso de definir sus competencias y recursos para la prestación de servicios públicos y el desarrollo urbano.

CGLU ofreció un marco de trabajo y orientación sobre los procesos de EDU y el necesario desarrollo de políticas, mientras que la ciudad de Durban y SALGA proporcionaron ideas de trabajos prácticos y presentaron la densa agenda de planificación de Sudáfrica, país donde siguen predominando las ciudades grandes y se deben tomar en consideración los municipios rurales y de menores dimensiones, como en Mozambique.

Desde su participación en el Taller Ciudad Futuro de Johannesburgo, en 2007, ANAMM ha creado un equipo de trabajo en torno a la planificación urbana y EDU. Las ciudades de Maputo, Nampula y Chimoio han elaborado propuestas de EDU y pronto se les unirá la ciudad de Matola, lo que convierte a Mozambique en un caso interesante para estudiar "los primeros pasos de una EDU". La Alianza de Ciudades respondió positivamente a la solicitud de financiación de ANAMM para conseguir una subvención inicial para financiar un "informe sobre el estado de las ciudades". Con el documento base de CGLU, ANAMM desea adoptar una postura nacional sobre planificación urbana estratégica, con la ayuda de GTZ.

