

FUTUR DES VILLES VOUS INFORME – AU-DELÀ DE JEJU

CGLU ET L'ALLIANCE DES VILLES - STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT URBAIN

- Janvier 2008 -

Nous avons le plaisir de vous présenter les dernières nouvelles sur les stratégies de développement urbain :

1. Réunion de l'Alliance des villes lors du Congrès mondial
2. Futur des Villes à Jeju
3. Lancement de la commission Stratégies de développement urbain



Près de 2 000 personnes se sont réunies dans le cadre du Congrès mondial de CGLU à Jeju pour discuter de questions clés pour les gouvernements locaux, sur le thème « LES VILLES CHANGENT ET TRANSFORMENT LE MONDE ». Dans ce contexte ont été organisées deux réunions consacrées aux stratégies de développement urbain. La séance parallèle organisée conjointement par CGLU et l'Alliance des villes a permis de faire un point global sur les stratégies et de présenter des expériences réussies mises en œuvre en Asie. La réunion de Futur des villes a comporté une présentation des résultats obtenus par le programme Futur des villes ainsi qu'un débat sur le programme de CGLU en matière de stratégies de développement urbain pour les trois prochaines années.

1. Séance parallèle sur les stratégies de développement urbain : réponses stratégiques dans les villes en croissance rapide

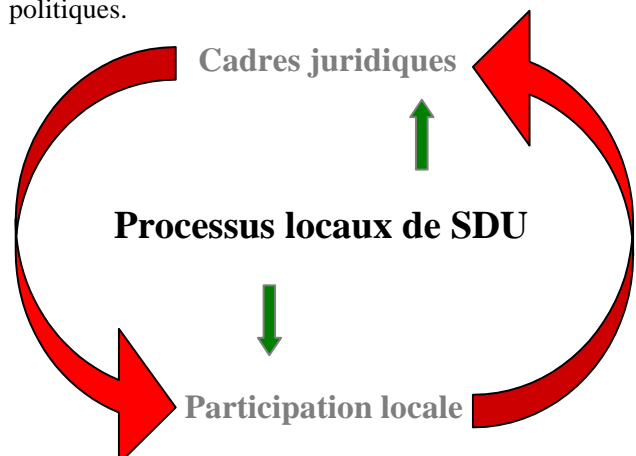
La note d'orientation remise par Jean-Pierre Mbassi, secrétaire général de CGLUA, a rappelé aux participants la logique du processus des stratégies de développement urbain : « Si vous échouez à planifier le développement, vous planifiez l'échec. »

La planification stratégique doit passer par la promotion du développement économique, de l'inclusion sociale, de la durabilité environnementale et de la bonne gouvernance. Il est urgent que la communauté de développement internationale reconnaisse pleinement le rôle stratégique que peuvent jouer les villes dans le développement économique et la lutte contre la pauvreté.

Pour atteindre les Objectifs du Millénaire pour le développement (OMD), les gouvernements locaux doivent s'engager dans des processus qui ne dépendent pas de la durée des mandats de leurs élus. Ces processus peuvent être le fruit des stratégies de développement urbain. De nombreux pays s'efforcent de créer les conditions propices à la mise en place d'instruments juridiques permettant de réglementer la planification stratégique urbaine.

Par exemple, le Vietnam est un pays très centralisé où la planification met particulièrement l'accent sur les concepts techniques. Les stratégies de développement urbain y constituent une première étape vers un changement de modèle, par le biais de la formation du personnel administratif et de l'intégration progressive de tous les acteurs dans la prise de décision au niveau local par la mise en place de procédures adaptées.

Aux Philippines, les processus stratégiques sont très axés sur la participation et sont devenus un outil largement utilisé. Les Philippines ont institutionnalisé les stratégies de développement urbain à tous les niveaux, aussi bien « vers le haut », comme instrument officiel de planification locale, que « vers le bas », en utilisant les méthodes des stratégies pour la prise de décisions participatives (voir le schéma ci-dessous). Les stratégies se sont avérées une réponse stratégique efficace, capable de tirer parti des opportunités politiques.



2. La réunion de Futur des villes à Jeju

La réunion exécutive du programme Futur des villes a rassemblé des représentants des deux régions dans lesquelles est mis en œuvre le programme de coopération entre CGLU et l'Alliance des villes, à savoir l'Afrique et l'Amérique latine. Les participants ont échangé leurs expériences et discuté avec certains membres de l'Alliance, tels que la GTZ (coopération technique allemande pour le développement), le PNUD (Programme des Nations Unies pour le développement) et l'USAID (agence des États-Unis pour le développement international). La réunion exécutive a passé en revue les résultats obtenus par le programme dans les deux régions et statué sur les actions immédiates et sur le programme des stratégies de développement urbain. Il convient de mentionner en particulier la décision de créer une commission Planification urbaine au sein de CGLU. Les villes ont rendu compte des négociations qu'elles ont entreprises avec d'éventuels partenaires et référents dans leurs pays respectifs, dans le cadre d'un processus appelé « **matchmaking** ». Elles ont également mis l'accent sur l'augmentation du nombre de villes communiquant entre elles, avec les associations de gouvernements locaux et avec les membres de l'Alliance des villes pour partager leurs expériences en matière de stratégies de développement urbain.

- Au Mozambique, l'association des gouvernements locaux (ANNAM) a créé un groupe de travail sur les stratégies de développement urbain. La Ville de Nampula a déjà élaboré un projet de proposition.
- CGLU Afrique coopère avec plusieurs membres de l'Alliance des villes et propose d'élaborer et de diffuser un « Rapport sur l'état des villes » pour la région, en s'appuyant sur le travail entrepris par le réseau des villes d'Afrique du Sud (SACN).
- Au Malawi, la Ville de Lilongwe a sollicité l'aide de Johannesburg pour son processus de stratégies de développement urbain. Une première mission du secrétariat de l'Alliance des villes a déjà eu lieu.
- La Ville de Pasto, en Colombie, s'est adressée à la GTZ pour établir d'éventuelles relations avec le programme national de paix. Elle est en train de finaliser sa proposition de stratégies dans le cadre d'un atelier prévu au début du mois de décembre.
- L'association Ciudad Sur, au Chili, est en train de terminer sa proposition de stratégies de développement urbain. L'association recevra le soutien du ministère chilien du Logement (membre de l'Alliance des villes). Les dix communes qui composent Ciudad Sur ont demandé la participation de la Ville de Rosario, en Argentine.

- La Ville de Villa El Salvador, au Pérou, a présenté son projet de proposition et envisagé d'éventuels liens avec la stratégie de Lima, qui a été conçue avec l'aide de la Banque mondiale. Cette dernière a évoqué la possibilité d'accorder un soutien financier à Villa El Salvador, qui, à son tour, a sollicité l'aide technique de la Ville de Medellin.
- L'association des gouvernements locaux du Mexique, la FENAM, collabore actuellement avec la Ville de Durango pour élaborer des recommandations politiques sur des stratégies de développement urbain à l'échelle nationale, fondées sur les expériences locales.
- L'association des gouvernements locaux du Brésil, la CNM, s'est proposée pour servir de plate-forme au niveau national, sur le modèle du programme Futur des villes, afin de venir plus particulièrement en aide aux communes de petite ou moyenne dimension.
- La Ville de Porto Alegre a proposé de partager son expérience en matière d'inclusion sociale et de mise en œuvre d'initiatives de stratégies de développement urbain.

3. La commission Planification urbaine de CGLU

La Ville de Rosario a proposé la création d'une commission Planification urbaine au sein de CGLU, qui a été approuvée et ratifiée pendant le deuxième Congrès mondial de l'organisation. La mise en place de cette commission constitue une étape importante vers le renforcement de la planification stratégique urbaine dans le monde entier. Forte du succès de son action en matière de stratégies de développement urbain, aussi bien indépendamment que dans le cadre du réseau Futur des villes, la Ville de Rosario dirige le réseau mondial récemment créé. La mise en place de cette commission repose sur les objectifs suivants : l'échange d'expériences, en particulier de ville à ville, la promotion de bonnes pratiques et le renforcement de la coopération Sud-Sud. À court terme, la commission envisage de lancer les activités suivantes :

- Faire connaître la commission afin d'encourager le plus grand nombre possible de membres à y participer.
- Établir un plan de travail.
- Évaluer les principes de planification stratégique en coordination avec d'autres initiatives, telles que l'Alliance des villes, le réseau des villes d'Afrique du Sud (SACN), le LFC, le Centre ibéro-américain de développement stratégique urbain (CIDEU) et le réseau URBAL.
- Mettre en place un secrétariat technique permanent.

Les membres de la nouvelle commission sont Tripoli, la SALGA (association des gouvernements locaux d'Afrique du Sud), Lilongwe, Villa El Salvador, Ciudad Sur, la CNM (association des gouvernements locaux du Brésil), Porto Alegre, l'ANNAM (association des gouvernements locaux du Mozambique), la FENAM (association des gouvernements locaux du Mexique), Durango, CGLU-Afrique, Maputo, Jakarta et l'AMS (association des maires du Sénégal).

Autres nouvelles

- Le réseau Futur des villes est en cours d'expansion : des villes telles que Mexico, Ecatepec ou Marrakech ont exprimé le souhait de participer au programme et de préparer des propositions fondées sur les expériences des membres du réseau.
- Tous les participants au programme Futur des villes, ainsi que les autres villes intéressées, sont invités à faire partie de la commission Planification urbaine de CGLU.
- L'Alliance des villes a annoncé qu'elle offrirait son soutien aux membres du réseau Futur des villes pour l'élaboration des propositions. Contact : p.persson@citiesalliance.org.
- Délai : les villes doivent préparer leurs projets de propositions avant janvier 2008 pour pouvoir bénéficier de l'assistance technique pendant le processus de préparation.
- Le site Internet sur les stratégies de développement urbain a été mis à jour et enrichi avec de nouveaux documents sur nos activités.



**United Cities and Local Governments
Cités et Gouvernements Locaux Unis
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos**

Carrer Avinyô, 15
08002 Barcelone, Espagne
Tél. : (+34) 933 428 750
Fax : (+34) 933 428 760
Courriel : info@cities-localgovernments.org