

NOTE DE CONCEPT ET PROGRAMME

ATELIER - SEMINAIRE

« LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL »

Tétouan et Chefchaouen, du 27 au 29 avril 2016

Programme de développement municipal et coopération intégrale du territoire au Maroc, Mauritanie, Sénégal et Tunisie

L'objectif principal du **Programme de développement municipal et coopération intégrale du territoire au Maroc, Mauritanie, Sénégal et Tunisie** (2012 DEC025) est de renforcer la capacité institutionnelle et opérationnelle des autorités locales et la société civile dans la définition et la construction des politiques publiques et des instruments de développement local (DL) et de développement économique local (DEL). Et ce, par le biais d'un travail en réseau facilitant des espaces internationaux pour la concertation, la production de connaissances et l'échange d'expériences au Maroc et aux pays voisins du Maghreb et l'Afrique de l'Ouest –Sahel, où FAMSÍ mène des actions.

La crise mondiale offre un scénario très propice pour repenser et définir le rôle de l'État en articulation avec les autorités publiques régionales et locales comme moyen pour déclencher une réponse à la crise et favoriser ainsi le développement local à travers des modèles durables et participatifs entre le gouvernement, la société civile et les acteurs privés, qui détermine une position efficace pour démocratiser le processus de développement et une approche territoriale du même.

Des expériences remarquables dans le développement local existent, en particulier celles générées par les Agences de Développement Local, mais leurs résultats n'ont pas été dûment socialisés. C'est connu que le progrès effectif du développement local est lié à l'innovation, la gestion de la connaissance et l'articulation nationale-locale en vue de renforcer la bonne gouvernance, qui passe par contribuer à la qualité des politiques publiques au niveau local et au renforcement de la gouvernance locale. Le modèle du DEL que l'on cherche à promouvoir repose sur une approche territoriale, où les ressources endogènes et les critères de durabilité environnementale, sont privilégiés. À son tour ce modèle du développement local doit être bâti à travers la participation populaire, tout en facilitant la décentralisation et renforçant le regard intégrée du territoire, et ce, à travers la planification territoriale participative. Sans aucun doute, ce modèle vise d'atteindre la pleine inclusion sociale et l'équité entre les sexes.

Le développement économique local est l'un des voies pour approfondir dans le processus de décentralisation et régionalisation, où les agences de développement local / régional, sont des instruments convenables pour la concertation et la planification stratégique participative dans les territoires.

Les communes de la Région de l'Andalousie (Espagne), détenant une expérience consolidée dans la gestion du développement local, notamment, dans son aspect de revitalisation économique, jouent un rôle important à l'échelle internationale à travers sa participation aux débats et forums consacrés à ce sujet. S'agit, donc, d'une valeur ajoutée pour la coopération de l'Andalousie de promouvoir le rôle actif des autorités locales andalouses et leurs agents, s'alignant ainsi au Plan andalou de coopération internationale pour le développement.

Le projet vise à capitaliser la performance et l'expérience de la coopération décentralisée dans le développement local, en mettant en exergue les bonnes pratiques en termes d'entrepreneuriat et d'outils de gestion locale ayant abouti à la mise en valeur des ressources endogènes, aussi humaines que matériels.

BRÈVE INTRODUCTION

Le séminaire-atelier répond à l'intérêt d'approfondir dans des questions basiques et fondamentales autour du modèle de développement économique local (DEL) à bâtir, des instruments DEL et du rôle à jouer par les administrations publiques (conseil régional, communes).

L'atelier réunira des représentants du Maroc, du Sénégal, de la Mauritanie et de l'Andalousie

Les objectifs de l'atelier sont quatre :

1. Promouvoir la réflexion sur le modèle DEL au Maroc et la collaboration entre les ADLS du Maroc et les communes ANMAR ;
2. Présenter et échanger les expériences des ADELs locales ;
3. Partager les bonnes pratiques internationales (Andalousie, Sénégal et Mauritanie) afin de contribuer à l'apprentissage commun, ainsi que à l'élan et renforcement de stratégies de DEL ;
4. Renforcer les espaces locaux à partir des processus globaux en matière de DEL (IV Forum, Groupe de travail DEL de CGLU).

L'atelier s'organise avec une méthodologie participative et dynamique privilégiant le débat et l'identification des sujets ponctuels et solutions opérationnelles visant de faire avancer le travail sur le DEL.

Pour ce faire, le programme propose des thèmes de base à aborder, des questions clés pour recadrer le débat et une série d'interventions pour ouvrir la discussion.

Chaque table de travail se présente donc sous format DIALOGUE, avec 3 minutes de présentation initiale par chaque participant et une modération menée autour des questions soulevées :

THEMES A ABORDER	CUESTIONES CLES	INTERVENANTS
Dimensions du Développement Economique Local (humaine, économique, environnementale, sociale)	Qu'est-ce que signifie le DEL ? Comment a-t-il évolué le concept ?	Responsable ADL Responsable Gobierno Local
.....

PROGRAMME

SEMINAIRE DEL, 27 AVRIL 2016 A L'HOTEL CHAMS DE TETOUAN

9h00 – 9h30 : Cérémonie d'Ouverture

Présentation de l'atelier par les partenaires, organisateurs et invités :

- Mr Mohammed Idaomar, Maire de Tétouan et Président de la Fédération ANMAR
- Mr Francisco de Ochoa de Olza Vidal, Consul Général de l'Espagne à Tétouan
- Mr Ignacio Caraballo, Président Conseil Provincial de Huelva et Présidente de FAMSÍ
- Représentant de la Direction de Planification de DGCL du Ministère de l'Intérieur du Maroc
- Mr Nestor Fernández, Directeur de l'Agence Andalouse de Coopération Internationale et Développement – AACID

9h30 – 10h30. Table 1 : Le développement économique local comme une stratégie régionale et territoriale pour la cohésion économique et sociale

Présentation des éléments clés d'une gestion intégrée des politiques locales de développement en lien avec les objectifs de l'atelier.

Des idées clés sur les quelles centrer le débat sont proposées en mettant en exergue des questions telles que les modèles de développement économique local, les acteurs du développement, des instruments et des stratégies, des processus de participation et de planification, l'évaluation des politiques, etc.

Thèmes à aborder :

- Dimensions du Développement Economique Local (humaine, économique, environnementale, sociale)
- Vision, processus et stratégies de Développement Economique Local
- Développement économique local et durabilité : approche territoriale et développement

Questions clés :

- Qu'est-ce que signifie DEL durable ?
- Quelles sont les relations entre la croissance et durabilité ?
- Quel est le rôle des différents acteurs ?
- Quels sont les modèles de gouvernance ?

Présentation et Modération : Mr Jesús Díaz, Conseil Provincial d'Huelva

Intervenants :

- M Abdy Horma Abdy, Directeur General des Collectivités Territoriales, Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation de Mauritanie
- Mr Rafael Moreno Segura, Directeur General des Politiques Actives d'Emploi du Service Régional d'Emploi de l'Andalousie
- Mme Saloua Tajri, Chef de la Division Planification et Coordination au Ministère de l'Artisanat et Economie Social et Solidaire
- Mr Aziz Chahbouni, Directeur de la Stratégie et de la Planification de l'Agence de Promotion des Provinces du Nord (APDN)

10h30 – 11h00 : Pause - café

11h00 – 12h00. Table Travail 2 : Modèles pour DEL durable et rôle des administrations publiques

Ce thème s'interroge sur le modèle de Développement Economique Local, que nous voulons et ce que devrait être le rôle des administrations publiques dans ce domaine en tant que acteurs clés dans le développement territorial.

S'agit de discuter et apporter des idées sur les principaux éléments qui caractérisent un modèle de développement économique local durable, en particulier compte tenu du contexte du Maroc, afin d'avancer sur des propositions opérationnelles spécifiques.

Thèmes à aborder :

- Modèles de gouvernance et de participation locale : Les acteurs du développement
- Le rôle des administrations publiques dans la gouvernance à plusieurs niveaux dans le Développement Local
- Le territoire comme un générateur de connaissance
- Les ressources endogènes et la spécialisation intelligente

Questions clés :

- Quel est le rôle à jouer par les gouvernements locaux ? Quelles sont les compétences des gouvernements locaux en tant qu'agents de développement ?
- De quelles structures et instruments se sont dotés ?
- Quelles activités peuvent être promues par les gouvernements locaux dans le contexte actuel ?
- Comment tirer profit des ressources locales (endogènes) ? Comment le capital est construit à partir « du local » ?

Présentation et Modération : Mr Juan Antonio García García, Maire de Bonares (Huelva) et Présidente du Groupement de Communes pour le Développement du Condado d'Huelva

Intervenants :

- Mr Antonio José Rodríguez Viñas, Maire de Cazorla (Jaén)
- Mr Machij Karkri, Vice-président de Larache
- Mme Hanane Khachani, Conseil Régional Tanger – Tétouan – Al-Hoceima
- Mr Molay Abdelaziz El Omari, Délégué de l'Agriculture Tétouan

12h00 – 13h00. Table de Travail 3 : Les ADL comme instruments fondamentales du DEL

Les Agences de Développement Local (ADL) sont devenues des instruments pour le développement économique local durable. Dans cette configuration, les processus de gestion et de planification, les mécanismes de participation et tous les aspects qui contribuent à un travail plus efficace des agences seront analysés.

Thèmes à aborder :

- Les Agences de Développement (Stratégies de planification et de participation)
- Le rôle des agences dans les Plans De Développement Economique Durable
- La situation des agences au niveau internationale (Mauritanie, Sénégal ...)
- La coopération publique - privée (les chaînes de valeur, l'innovation territoriale, la société civile, le transfert des connaissances ...).
- Les agences instigatrices de la coopération internationale
- Les expériences des ADLs

Questions clés :

- Quels sont les modèles d'agence, dont on a besoin ? Quelles sont leurs fonctions et comment sont-elles financées ?
- Quelles sont les principales composantes du processus de planification stratégique ?
- Quels sont les domaines de travail à développer par les ADL ? Comment structurer ses plans d'action ?
- Comment mettent en place leurs systèmes de participation et gouvernance ?

Présentation et Modération : Mr Adel Decdaqui, Secrétaire General de l'ATDL

Intervenants :

- Mme Dalila El Harras, Directrice de l'Agence Municipale de Développement de Chefchaouen (Maroc)
- Mme Mayte Jiménez, Gérante du GDR d'El Condado de Huelva (Espagne)
- Mr Ousmane Sow, Directeur de l'ARD de Saint Louis (Sénégal)

13h00 – 15h00 : Déjeuner

15h00 – 16h30. Table de Travail 4 : Les réseaux locaux comme une stratégie globale de DEL

Espace pour informer, promouvoir et débattre autour de l'importance des réseaux nationaux et internationaux dans les politiques des gouvernements locaux. Les stratégies de liaison à des réseaux de gouvernements locaux, seront abordées.

Thèmes à aborder :

- Le travail en Réseaux : réseaux locaux comme outil pour l'apprentissage et l'innovation
- La mondialisation comme un processus d'intégration des territoires locaux
- Les principales conclusions des espaces internationaux sur le DEL
- Jalons dans le processus de participation dans des espaces internationaux. Préparation de Cap-Vert. Les villes intermédiaires
- Groupe de travail DEL (CGLU). Présentation du groupe, du document politique et ses principaux axes et du processus vers Habitat III - le rôle des gouvernements locaux dans le développement économique local

Questions clés :

- Quoi signifient les réseaux locaux pour le DEL de chaque territoire ?
- Comment participer à des réseaux internationaux pour le DEL ?
- Comment mener les processus de processus de transfert ?
- Comment encourager la participation des acteurs locaux dans les réseaux ?

Présentation et Modération : M Emilio Rabasco, Directeur de programmes du FAMSÍ

Intervenants :

- M Francisco Tojas, FAMSÍ, Maire de Las Cabezas de San Juan, Président du Groupe de Développement Economique Local au sein de CGLU (Espagne)
- M Mohamed Sefiani, Président de la Commune de Chefchaouen et Président du Groupe de Travail des Villes Intermédiaires (CGLU)
- M Andrea Agostinucci, Conseiller en DEL au Programma ART du PNUD
- M François Yatta, Référént LEDNA à CGLU Afrique

16h00 – 17h00. Table 5 : Pour la coopération commerciale durable. Internationaliser nos territoires et créer des partenariats public-privé dès le local.

Le but serait de discuter des mesures et des stratégies visant à renforcer la coopération entrepreneurial des petites, moyennes et micro entreprises de nos territoires, à partir d'une approche durable, tout en promouvant des alliances "gagnant-gagnant".

Thèmes à aborder :

- Les processus de l'internationalisation économique dans la perspective du DEL
- Les politiques publiques pour stimuler l'internationalisation
- Le partenariat public - privé pour le développement local
- Les relations commerciales entre l'Andalousie et le Maroc
- Les principales activités économiques pour la promotion de l'internationalisation
- L'internationalisation et le marketing territorial

Questions clés :

- Comment pouvons-nous promouvoir des actions pour générer des alliances entrepreneuriales (PMES-micro) conjoints dès les territoires de l'Andalousie et le Maroc ?
- Quelles caractéristiques devraient avoir ces alliances entrepreneuriales ?

Présentation et Modération : Mme Annie Mellouki, Présidente du RIAM (Réseau d'Initiatives Agro-écologiques de Maroc)

Intervenants :

- Mr Manuel Gabriel Pérez, Directeur de la Division d'Emploi du Conseil Provincial de Jaén (Espagne)
- Mr Ahmed El Hour, Directeur du Bureau Extenda au Maroc
- Pr. Lhoussaine El Rhaffari, Université Moulay Ismail d'Er Rachidia et Présidente de Slow Food Maroc
- Mr Jose Luis Sánchez, Présidente REAS – Réseau Espagnol de l'Economie Sociale Et Solidaire
- Mr Mohamed Salhi, Représentant du REMESS – Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire

17h00 – 17h30 : Conclusions et Clôture de l'atelier

PROGRAMME VISITES TETOUAN ET CHEFCHAOUEN, 28 – 29 AVRIL 2016

Le 28 et 29 Avril de visites techniques des expériences auront lieu à Tétouan et Chefchaouen afin d'approfondir dans les différents thématiques abordées dans le cadre du Programme AACID 2012 sur le DEL.

AGENDA VISITES TETOUAN – CHEFCHAOUEN		
HORAIRE	ACTIVITE	PARTENAIRE REFERENCE
28 AVRIL : TETOUAN		
09h30	Point de départ à l'Hôtel Chams	ATDL
10h00	Visite de l'ATDL	ATDL
10h30	Visite de l'École nationale des arts et métiers traditionnelles	ATDL
11h00	Visite guidée de la médina	ATDL
13h00	Déjeuner	FAMSI
15h00	Départ vers Chefchaouen. Point de rencontre : Hôtel Chams	FAMSI
28 AVRIL : CHEFCHAOUEN		
17h00-18h30	Visite guidée dans l'ancienne de ville pour présentation des résultats de certains projets phare de l'Agence Municipale de Développement de Chefchaouen – AMDC : <ul style="list-style-type: none"> • Point d'Information Touristique – PIT de Chefchaouen • Passage par le marché hebdomadaire de fruits et légumes à Bab El Souk • Visite des fours de quartier et des ateliers de tissage • Visite du Centre de Dynamisation du Tissu de Production Economique 	AMDC
20h00	Diner officiel	FAMSI
29 AVRIL : CHAOUEN		
09h00	Point de rencontre : Hôtel Parador	
09h30	Accueil officiel de la délégation de l'Andalousie par le Conseil Communal de Chefchaouen	CC
10h 30-11h 30	Visite de l'Agence Municipale de Développement de Chefchaouen. Présentation du processus de création de l'agence et de quelques projets phare : <ul style="list-style-type: none"> • Charte de Services et POA de l'AMDC • L'Observatoire du Tourisme • Chefchaouen, Communauté Emblématique de la Diète Méditerranéenne par l'UNESCO • Le processus de création de la Marque de Qualité Territoriale « Chefchaouen – Diète Méditerranéen » • Communication : OSM et Portail web de la Commune • Le Centre de Dynamisation du Tissu Economique (CDTE) 	AMDC FAMSI
11h30 – 13h00	Réunion équipes FAMSI et AMDC sur les projets en cours	AMDC FAMSI
13h00	Déjeuner	FAMSI
14h30	Retour à Tanger	FAMSI