

Nous avons le plaisir de vous faire parvenir les dernières informations concernant les Stratégies de développement urbain (SDU) :

### Dans ce bulletin :

#### 1. Les avancées du mentoring

- Le contexte
- Lilongwe & Johannesburg
- Ciudad Sur & Rosario
- Développement du mentoring au Malawi
- Les premiers pas du mentoring au Kenya
- Partenaires potentiels au Mozambique

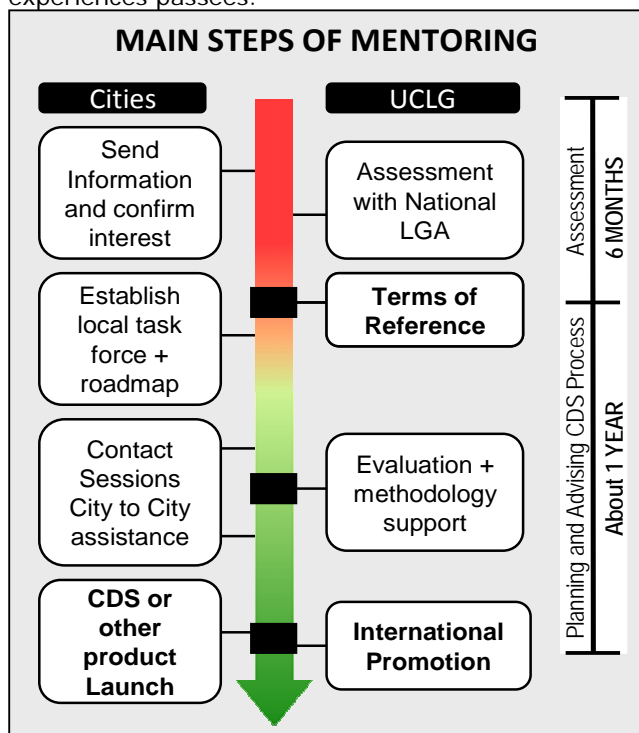
#### 2. Accord sur les SDU avec Cities Alliance

#### 3. Conférence Medcités et OPENCities

#### 4. Programme pour la réunion de Durban

## Les avancées du mentoring

**Le contexte :** 12 membres participent actuellement et directement au programme de mentoring de CGLU sur les SDU. Les premiers partenariats ont été établis en 2009 et ont déjà fourni suffisamment de matériel pour permettre l'évaluation des impacts et résultats. Afin de promouvoir les avancées et le développement de cette initiative auprès d'autres membres, un cadre a été créé pour présenter une vue d'ensemble du programme et rassembler les conclusions tirées des premières expériences. Ainsi, les questions abordées sont les suivantes : réalisations, potentiel, principales étapes, rôle et responsabilités des différentes parties prenantes, risques, mécanismes de financement et exemples d'outils pratiques développés lors des expériences passées.



Vous trouverez ci-dessous des informations actualisées sur les partenariats en cours.

**Lilongwe et Johannesburg :** Après de nombreux succès rencontrés ces dernières années, le partenariat de mentoring a évolué en une coopération plus étroite sur des sujets allant au-delà du domaine d'action couvert initialement. La ville de Johannesburg a mis en place de nouvelles formes de coopération en impliquant ses partenaires et réseaux sur des questions comme les SIG, la solvabilité et la gestion des corps de sapeurs-pompiers. Le mentoring entre Lilongwe et Johannesburg se poursuivra grâce aux ressources de la subvention Cities Alliance qui sera versée en mars, période à laquelle aura également lieu la première session de prise de contact de 2011.

**Ciudad Sur et Rosario :** Ciudad Sur est une association regroupant les municipalités au Sud de Santiago (Chili), dont la population vit majoritairement dans la pauvreté. Rosario, la ville tutrice, y a effectué 2 visites en 2010. Au cours de la dernière, en novembre 2010, Rosario a remarqué des progrès encourageants : l'association Ciudad Sur s'est consolidée, une base de données des prestataires de services a été créée, les registres fiscaux et cadastraux se sont développés et un plan de travail est en cours. Toutefois, Ciudad Sur recherche des financements supplémentaires pour mener à bien les processus de SDU envisagés qui impliquent de nombreux acteurs de 6 municipalités membres de l'association. Une nouvelle candidature est en cours de préparation à l'attention de Cities Alliance.

#### Développement du mentoring au Malawi :

Encouragées par l'exemple de Johannesburg et Lilongwe, d'autres villes du Malawi ont manifesté leur intérêt pour le mentoring et ont contacté CGLU. Après 2 ateliers coordonnés par CGLU au Malawi, 2 partenariats de mentoring ont été établis en 2010 avec des villes d'Afrique du Sud :

- Durban & Mzuzu
- Ekurhuleni & Blantyre

Durban et Mzuzu ont déjà préparé un plan d'action pour le mentoring. L'estimation a conduit à la décision de s'aligner sur la révision actuelle de la Planification stratégique urbaine dans le cadre du processus des SDU, plutôt que de lancer un processus entièrement nouveau. Le mentoring peut renforcer ce processus général, en générant des coûts limités pour tous les partenaires.

#### Les premiers pas du mentoring au Kenya :

Les municipalités kényanes sont dans un processus de réforme qui semble donner plus de compétences aux villes, mais qui exigera aussi des performances améliorées au sein des administrations locales qui disposent de ressources humaines et financières

limitées. Un partenariat de mentoring relatif aux SDU a été mis en place entre Bergen (Norvège) et Mombasa (Kenya). La première visite a eu lieu en janvier 2011, au cours de laquelle un plan d'action a été signé. Les prochaines étapes du processus de mentoring entre Bergen et Mombasa se concentreront sur le système d'utilisation des sols, correspondant au « plan stratégique d'utilisation » de Mombasa déjà approuvé. De plus, il est prévu de renforcer les capacités du personnel, particulièrement dans les départements de planification, management, finances et archivages des informations (propriétés et certificats). La prochaine rencontre doit avoir lieu à Mombasa en mars 2011.

### Partenaires potentiels au Mozambique :

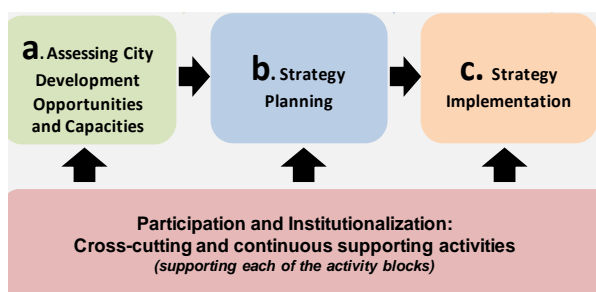


Le renforcement des capacités en planification tend à devenir une priorité pour ANAMM (Association des autorités locales mozambicaines) et de ses

membres. En janvier 2011, CGLU participait à l'atelier sur les défis de l'urbanisation à Nampula et fournissait un support méthodologique sur les SDU à la demande des coordinateurs. A cette occasion, [Nampula](#), [Lichinga](#) et [Zomba](#) ont manifesté leur intérêt d'être intégrés au programme de mentoring. CGLU travaille à l'identification de tuteurs, sans doute des villes brésiliennes. Pour accéder aux profils des villes, merci de cliquer sur le nom des villes citées ci-dessus.

### Accord sur les SDU

La Commission de CGLU sur le développement stratégique urbain est un membre actif du groupe de travail sur les SDU de Cities Alliance, qui a été créé pour élaborer le [cadre conceptuel](#) définissant les éléments constitutifs d'une stratégie de développement de la ville idéale. Après plusieurs rencontres en 2010, la version finale élaborée a été adoptée.



CGLU diffuse ce cadre lors des activités de mentoring par le biais des conseils fournis dans les processus locaux de SDU. L'outil d'apprentissage « [établir les fondements pour améliorer les performances](#) », développé à partir de l'expérience de Johannesburg et Lilongwe, a été utilisé pour la structuration de ce cadre, démontrant que le mentoring amène des innovations à la méthodologie des SDU et alimente le cadre.

### Les réseaux partenaires



Le Président adjoint du comité, Michael Sutcliffe (Directeur de Durban), a prononcé un discours de présentation du document politique lors de la [conférence Medcités](#) sur « les stratégies de développement urbain en Méditerranée ». La conférence s'est tenue les 14 et 15 mars 2011 dans la ville de Barcelone.

Nous souhaitons également attirer votre attention sur le moniteur OPENCities, une initiative conjointement menée par le British Council, BAK basel et 10 villes européennes. Vous pouvez voir un outil expérimental de tutorat sur <http://www.opencities.eu/> (seulement disponible en anglais)

### Réunion de Durban

La prochaine rencontre de la Commission se tiendra à Durban, Afrique du Sud, les 13 et 14 juin 2011. Les membres de Metropolis sont invités à participer et une attention particulière sera portée aux leçons apprises de l'Amérique latine transposables en Afrique.

### Programme provisoire

#### 1er jour : 13 juin 2011

- Inscription
- Bienvenue, introductions et attentes
- Le cadre de la stratégie de planification urbaine : défis et opportunités
- Vision, inspiration et leadership : les facteurs de succès dans les stratégies de planification
- L'agenda de la planification stratégique et de l'inclusion sociale

#### 2<sup>e</sup> jour: 14 juin 2011

- Planification stratégique comme outil de transformation économique
- Planification stratégique comme outil de transformation spatiale
- Mise en œuvre et financement
- Synthèse des propositions et des commentaires sur les leçons à approfondir

#### 3e jour: 15 juin 2011

- Présentation du cadre de mentoring de CGLU
- Réflexions des villes relatives à leurs tuteurs et apprenants
- Etablir de nouveaux mentorships & consolider les existants

