

Nous sommes heureux de vous présenter les dernières nouvelles de la Commission de Planification Stratégique Urbaine de CGLU.

Dans le prolongement de la dernière réunion de la commission à Dakar en 2012, où l'on recommandait de mettre l'accent sur deux questions de planification stratégique, à savoir la Planification Stratégique des Villes Intermédiaires et l'amélioration de la coopération d'une ville à l'autre, la commission a également souligné la nécessité de renforcer sa coopération avec la Commission des Villes Numériques et de la Connaissance et celle de la Mobilité. Des progrès réalisés dans tous les domaines

Figurement dans les mises à jour :

1. Thème clé de l'année 2013: **Les Villes Intermédiaires**
2. Coopération Sud-Sud entre Villes – mobiliser davantage de partenaires. Axé sur : **Le Brésil et le Mozambique**
3. **Sessions d'Apprentissage entre Pairs : Kwadukuza, Afrique du Sud (Mars 2013) Lérida, Espagne (Juin 2013) et Nampula, Mozambique (Août, 2013)**
4. **Points marquants du Congrès Mondial de CGLU à Rabat:**
 - Réunion Conjointe des Commissions
 - Nouvelle coprésidence de Porto Alegre
 - Réaffirmation du leadership de Durban /eThekweni
 - Premier Audit de la Marche et Promotion de la Charte de la Marche en Afrique
 - La pertinence du thème des villes intermédiaires mise en avant au Congrès de CGLU
5. Invitation à rejoindre le processus des Directives de l'ONU
6. **Publications récentes** : sur les Sessions d'Apprentissage entre Pairs et les Villes Intermédiaires
7. **Activités et sujets à venir**

vous seront présentés dans les pages suivantes:

1. VILLES INTERMÉDIAIRES

La Commission a conclu un partenariat avec le réseau CIMES et a décidé de réunir un aperçu des connaissances et de la recherche, des concepts et des expériences en matière de planification des I-Villes. Ce réseau collabore avec des architectes et des géographes dans 200 villes, et outre le rassemblement de connaissances, il soutient les processus de planification urbaine et ses outils.

La Commission et le Réseau ont développé un premier document-cadre initial et l'ont partagé avec des chercheurs, des praticiens et des partenaires, notamment avec des Organisations des Nations-Unies (UNHABITAT et ILO), Cities Alliance et d'autres réseaux, par exemple (FMDV, EURA, FAMSU).

Le projet de document est encore ouvert aux commentaires et contributions des membres ainsi que les études de cas. Le document peut être consulté [ici](#).

2. COOPERATION SUD-SUD ENTRE VILLES

Nombre des partenariats qui ont été encouragés au cours de ces dernières années ont à présent suffisamment mûri pour permettre de partager les leçons apprises et d'évaluer les aspects politiques de la coopération.

La Commission a documenté le partenariat en matière de logement entre Sao Paulo et Durban, qui est également soutenu par le programme **Initiatives** de Metropolis. Les précieux enseignements tirés sur la façon d'améliorer les programmes de logements sociaux ont été présentés et évalués lors de la réunion de Metropolis en Juillet 2013. Vous trouverez plus de détails [ici](#).

A Maputo, en octobre 2012, l'apprentissage entre pairs sur les Marchés a amené CGLU et l'OIT à signer une feuille de route commune vers Rabat qui favorise la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire sur l'année, en particulier entre Maputo et Durban. Les premiers enseignements ont été présentés à Rabat et CGLU évaluera à présent les politiques innovantes en matière de coopération sur les marchés lors du forum mondial sur le Développement économique local à Foz de Iguaçu, au Brésil, fin octobre 2013. Cliquez [ici](#) pour voir la vidéo et davantage d'informations.

Thème clé : les partenariats entre villes du Mozambique et du Brésil

Le gouvernement de la Norvège, l'Union européenne et Cities Alliance enjoignent la Commission à inclure les associations du Mozambique (ANAMM) et du Brésil (FNP), ainsi que deux réseaux : CIMES et Architectes sans frontières pour aider sept villes mozambicaines et 5 villes brésiliennes à apprendre les unes des autres à propos de la planification et de la gestion. Le projet a été lancé en janvier 2013 et se poursuivra ces deux prochaines années. Pour plus d'informations, veuillez visiter le [blog](#) du projet.

3. SESSIONS D'APPRENTISSAGE ENTRE PAIRS

4. **Echanges et apprentissage entre Villes Intermédiaires, Kwadukuza, Afrique du Sud (Mars 2013)**

Les villes intermédiaires ont un rôle important à jouer, non seulement au niveau de la planification du développement de territoires en mutation permanente, mais aussi en tant que liaisons avec les différents niveaux d'administration, construisant ainsi des relations rurales-urbaines fortes, impliquant des parties prenantes inégalement représentées. Ce sont des centres de services et d'emplois dont les populations rurales ont besoin.

En coopération avec le gouvernement provincial du Kwazulu Natal, l'Institut Municipal d'Apprentissage (MILE) et les villes de Newcastle et de Kwadukuza, la Commission de CGLU sur la planification stratégique urbaine a coordonné un événement d'apprentissage international sur les villes intermédiaires afin de comprendre et de mettre à l'honneur les Villes Intermédiaires africaines et d'ailleurs, et d'attirer l'attention des partenaires internationaux pour le développement.



Retrouvez les points marquants de l'événement [ici](#) (anglais)

Forum International Lleida, Espagne (Juin 2013)



Le Forum international de Lérida s'est tenu les 28 et 29 juin. Il a permis de rassembler des Maires, des praticiens, des experts, des partenaires au développement et des représentants du réseau, réunis afin de discuter des priorités stratégiques et politiques des villes intermédiaires.

Le Forum résulte d'un effort conjoint entre la ville de Lérida - l'hôte, le Comité de planification stratégique urbaine de CGLU et le réseau des villes intermédiaires – CIMES. Il comptait également avec la collaboration de

ses partenaires ONU-Habitat, l'Organisation internationale du Travail, Cities Alliance et FMDV.

Consultez la publication de cet événement [ici](#) et la [vidéo](#). (anglais)

Nampula, au Mozambique a organisé un séminaire de coopération technique décentralisée avec des techniciens du Brésil et d'autres villes mozambicaines (Août 2013)

Le séminaire proposant d'échanger expériences et défis dans les domaines de la planification urbaine et territoriale, ainsi que de la gestion financière et du cadastre, s'est tenu du 26 au 28 Août 2013. L'événement, qui s'inscrit dans le cadre des activités du projet de coopération des autorités locales dans les deux pays, en tant qu'acteurs de la coopération décentralisée financée par l'Union européenne, Cities Alliance, le Gouvernement de la Norvège et le Conseil Municipal de Barcelone, a réuni plus de 40 participants.



Ensemble, 14 villes brésiliennes et mozambicaines ont identifié des domaines de coopération permettant de guider leur croissance et d'améliorer leur gestion. Grâce à la mise en place de réformes, d'optimisation de la planification ou d'instruments de gestion urbaine, elles bénéficieront de l'expérience pratique de leurs villes homologues.

Après l'événement, des techniciens brésiliens se sont rendus dans différentes villes du Mozambique pour effectuer des visites d'assistance technique. Suite à l'événement et aux visites, les villes mettront au point un plan de travail commun à mettre en œuvre au cours des 18 prochains mois. Il sera soutenu techniquement et financièrement par le projet.

Vous trouverez davantage de détails en suivant ce [lien](#)

5. POINTS MARQUANTS DU CONGRES MONDIAL DE CGLU A RABAT:



Réunion conjointe des commissions

La réunion conjointe avec le Comité des Villes numériques et de la connaissance a rassemblé un large groupe de villes, de partenaires et de réseaux, et témoigne ainsi d'une compréhension commune du programme d'apprentissage entre les deux commissions. Des activités d'apprentissage plus corporatives aborderont également les sujets de l'inclusion numérique, du développement économique et de la gestion stratégique. Veuillez trouver le compte-rendu de la réunion conjointe [ici](#).

Nouvelle coprésidence de Porto Alegre

Lors de la réunion conjointe avec la Commission des villes numériques et de la connaissance qui s'est tenue le 1^{er} octobre, Mr. Jose Fortunati, le maire de Porto Alegre, a officiellement annoncé que la ville de Porto Alegre co-présidera la Commission sur la Planification Stratégique Urbaine avec la ville de Durban/eThekwiini.

Réaffirmation du leadership de Durban /eThekwiini

Le maire de Durban, M. James Nxumalo a également réaffirmé son intérêt à continuer de diriger les initiatives de la Commission, en particulier celles relevant du contexte africain.



Premier Audit de la Marche et Promotion de la Charte de la Marche en Afrique



L'audit a été organisé par les Commissions de CGLU sur la Planification Urbaine Stratégique et les Villes

Numériques et de la Connaissance, le département de la planification de la ville de Rabat et l'ONG internationale Walk 21. Cet exercice unique d'apprentissage par l'expérience a été une véritable révélation pour tous ceux qui y ont participé, et a contribué à susciter une meilleure compréhension de la ville du point de vue d'un piéton.

Huit responsables municipaux ont signé la **Charte** : La Conseillère Samira Achour de Rabat a rejoint les Maires: Jose Fortunati (Porto Alegre), l'Adjoint au maire Ibone Bengoetxea (Bilbao), James Nxumalo (Durban/eThekwiini) Benedito Guimino of(Inhambane) et Luciano Rezende (Vitoria) ainsi que Mohammed Sefiani (Chefchaouen) pour la signature d'une charte proposée par Walk 21 pour créer une culture et une communauté où les gens choisissent de marcher. Plus de nouvelles en cliquant sur ce [lien](#).

La pertinence du thème des villes intermédiaires mise en avant au Congrès de CGLU



Une **session parallèle** à Rabat a réuni les maires de villes intermédiaires de différents pays, qui présentaient différentes tailles et des enjeux diversifiés: Les présentations et les discussions de la session animée par Alain Le Saux, secrétaire général de Metropolis et le FMDV ont contribué à faire avancer la compréhension des Villes intermédiaires. Elles ont confirmé la nécessité d'envisager une approche spécifique de coopération pour ces villes et a permis à cette catégorie d'agglomération de se faire une place dans l'agenda international.

Nous pouvons extraire de cette session les recommandations sur la planification stratégique suivantes :

- Étant donné les défis rencontrés par les Villes Intermédiaires, qui commencent à ressembler à ceux des zones métropolitaines, et le manque de compétences et de capacités, la planification stratégique doit intégrer :
 - Des informations précises sur la population et d'autres questions stratégiques afin d'assurer une

meilleure prise de décision, et d'être capable d'augmenter les recettes. Dans la plupart des I-villes, la population concernée est supérieure à la population comprise à l'intérieur du territoire

- L'innovation est importante parce que les villes intermédiaires n'ont pas accès à des sommes importantes de financement, et ne fournissent pas les mêmes services que les régions métropolitaines.

- La participation de la communauté à la planification est importante et permettra d'accroître les opportunités des travailleurs et des employés de participer, en particulier en ce qui concerne les questions économiques et la création d'emplois.

- Les priorités stratégiques devraient se concentrer sur un nombre limité de questions, par exemple le tourisme ou l'agroalimentaire.

Recommandations concernant le financement :

• Besoin d'être créatif et de s'appuyer sur différentes sources de financement afin d'éviter d'être fortement tributaire des gouvernements nationaux pour le financement. Les taxes et impôts ne peuvent pas être le seul instrument.

• Conclure des partenariats pour accroître la perception des revenus ; la génération de revenus est utile dans les villes intermédiaires car elles n'ont souvent pas la capacité ou les niveaux de compétence nécessaires pour augmenter leurs revenus.

Le sujet des I-villes a également été présenté par le maire de Chefchaouen, Mohamed Sefiani, lors du Bureau Exécutif de CGLU qui s'est tenu le 2 octobre. Le ExBU a salué cette initiative et le projet de document cadre sera transmis aux membres de CGLU afin de leur permette de prendre position et d'approuver les recommandations à un stade ultérieur

La promotion de la diversité comme occasion d'accroître une gouvernance innovante

La Commission sur la Planification Stratégique Urbaine, en collaboration avec les commissions sur l'Inclusion Sociale, la Démocratie Participative et les Droits de l'Homme et la Commission sur la Culture a soutenu l'organisation d'une Table ronde thématique : **Promouvoir la Diversité.**

Les intervenants participant à cette session ont souligné que la promotion de la diversité est **INDISPENSABLE** car il s'agit d'une réalité à laquelle sont confrontées **TOUTES** les villes et les territoires. Le respect et la promotion de la diversité constituent désormais un atout et une puissante source d'innovations pour améliorer les conditions de vie des groupes vulnérables.

Recommandations clés de la table ronde :

• La promotion de la diversité ne relève pas seulement de politiques sectorielles et centrées sur les acteurs (migrants nationaux et étrangers, vendeurs de rue et

travailleurs informels, citoyens ayant diverses orientations religieuses ou sexuelles, etc.), mais aussi bien de la planification et des politiques spatiales.

• La planification de l'utilisation des terres et la préservation des espaces publics permettent la promotion de la diversité et l'inclusion spatiale peut en devenir un principe directeur.

6. INVITATION A REJOINDRE LE PROCESSUS DES DIRECTIVES DE L'ONU

L'Organisation des Nations Unies a invité la Commission sur la Planification Stratégique Urbaine à participer activement à la préparation des directives mondiales pour la planification urbaine, un processus vis-à-vis d'Habitat III qui est prévu pour les 2 années à venir à compter d'octobre. Quatre experts ont été désignés pour participer au processus : le Responsable de la planification de Durban, un urbaniste de Porto Alegre, le chef du réseau CIMES ainsi que le coordonnateur de la planification du Secrétariat Mondial de CGLU

La réunion a rassemblé un groupe s'étendant sans cesse de villes et de partenaires et de réseaux, et témoigne d'une compréhension commune du programme d'apprentissage entre les 2 commissions. Des activités d'apprentissage plus corporatives aborderont également les sujets de l'inclusion numérique, du développement économique et de la gestion stratégique.

7. PUBLICATIONS RECENTES

Tout au long de 2013, la Commission a publié les publications suivantes que vous pouvez consulter en ligne.

Axées sur le thème des Villes Intermédiaires et rassemblant les points marquants et les leçons tirées des activités d'apprentissage par les pairs et des activités sur divers sujets :



- **Le Pouvoir des I-Villes**
- **Villes Intermédiaires- Echange d'apprentissages en Afrique australe**
- **Histoire de Mentorat – Johannesburg et Lilongwe**
- **Hygiène, Santé et Marchés – Apprentissage par les pairs à Maputo**

Vous pouvez également consulter les versions mises à jour des publications :

- **Gouvernance et Développement Urbain – Apprentissage par les pairs à Durban, 2011**

- **Intégrer les leçons apprises du développement immobilier- Apprentissage par les pairs à Sao Paulo, 2011**

7. PROCHAINES ACTIVITES ET SUJETS

Les experts désignés par la Commission participeront au groupe d'experts sur les directives des Nations Unies en matière de planification à Paris les 24 et 25 octobre.

Des représentants de la Commission participeront au **Deuxième Forum mondial de Développement Economique Local** organisé au Brésil (Foz de Iguacu) du 28 au 31 octobre.

Les 4 et 5 novembre : la région de Santa Fé en Argentine a invité la Commission à soutenir le programme régional sur les Villes Intermédiaires.

Pour la prochaine réunion de la Commission, le MILE de Durban proposera des actions stratégiques et des stratégies pour CGLU lui permettant de se positionner en tant qu'organisation faitière pour le soutien et le suivi de l'apprentissage de ville à ville à travers les processus actuels et à venir.

Le Maire de Chefchaouen a annoncé qu'il voudrait en profiter pour se joindre à la prochaine réunion des Villes Intermédiaires, qui rassemblera les acteurs du réseau des «**médinas fortifiées**» du Nord du Maroc en avril 2014. Davantage de nouvelles et détails feront suite à cette newsletter.