

Experiencia de Aprendizaje en Vivo: *Más allá de la respuesta inmediata al brote de COVID-19*

Innovación, proximidad y solidaridad: desarrollo económico local como respuesta inmediata

Informe y Nota de Aprendizaje

30 de abril de 2020



Para más
información:
policy@uclg.org



Lanzadas conjuntamente entre Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), Metropolis, y ONU-Habitat el 25 de marzo de 2020, las **Experiencias de Aprendizaje en Vivo #BeyondTheOutbreak** buscan reunir a gobiernos locales y regionales, sus asociaciones, y organizaciones asociadas para facilitar y promover un intercambio significativo en el momento en que estas se encuentran confrontando la crisis del COVID-19, al mismo tiempo que deben mantener un funcionamiento ordenado de los servicios públicos en sus ciudades y territorios. Siguiendo una consulta inicial durante la sesión de inauguración, la **décima sesión temática** de esta serie, co-organizada con la Comisión de Desarrollo Económico y Social Local de CGLU, tuvo lugar el 30 de abril de 2020, dedicada a **promover una reflexión colectiva sobre el desarrollo económico local y la regeneración del empleo durante y tras la crisis.**

Los esfuerzos de los Gobiernos Locales y Regionales en la promoción de un desarrollo económico local sostenible e inclusivo

La crisis sanitaria y de salud provocada por la irrupción del virus COVID-19 está teniendo efectos aún imprevisibles, pero, con seguridad, graves en la economía y el empleo a nivel global. El mundo se encuentra en una situación de parálisis, tanto en la oferta como en la demanda de servicios y productos que produce un círculo perverso en el conjunto de la actividad económica, poniendo en riesgo el mantenimiento de empleo y de empresas.

Si bien la gestión de la crisis corresponde fundamentalmente a los estados, el impacto en el empleo y la actividad económica se manifiesta a nivel local, y por ello, los gobiernos locales buscan mecanismos para paliar, primero, e impulsar después la generación de actividad y el crecimiento económico, social y ambiental.

El papel de los gobiernos locales y regionales en tanto que actor innovador fundamental en estimular el mantenimiento y la reactivación de los sistemas de desarrollo económico local, resulta fundamental en este contexto.

Los instrumentos de los que se sirve el desarrollo económico local para gestionar políticas destinadas a la cohesión social en los territorios, establecen canales de participación para el diseño de planes de acción territorial. La responsabilidad y el compromiso alcanzado entre los actores del territorio, determinan la eficacia de las medidas adoptadas. A su vez, el papel de los actores subnacionales resulta clave para





vincular y garantizar la coherencia de las medidas implementadas localmente con las políticas nacionales y mundiales como parte de los marcos de gobernanza multinivel.

A través de esta experiencia, CGLU y ONU Hábitat confirman la importancia del tema del desarrollo económico y del empleo en la agenda local, y la necesidad de intercambio entre sus líderes locales, durante la pandemia y en la fase de recuperación. La Comisión de Desarrollo Económico y Social Local de CGLU, en este sentido, supone una plataforma idónea para el intercambio de prácticas, para aumentar la incidencia a nivel internacional, y para profundizar la investigación sobre políticas de Desarrollo Económico Local sostenible, justo e inclusivo por todo el mundo. Dentro de esta línea, tiene una especial relevancia la actividad desarrollada en el seno de la organización del proceso de los ***Foros Mundiales de Desarrollo Local***.

CGLU, ONU-Habitat, Metropolis y la Comisión de Desarrollo Económico y Social Local de CGLU, trabajaron esta sesión conjuntamente con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Red Mundial de Regiones (ORU-FOGAR) y el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), en el marco del foro mundial. El Foro es parte de un proceso continuo de trabajo que tiene como objetivo facilitar el diálogo y promover intercambios sobre el desarrollo económico local entre una gran variedad de actores interesados. También tiene como objetivo alentar propuestas concretas de cooperación y promover acciones conjuntas que puedan ayudar a aterrizar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible a nivel local.

La virulenta expansión de esta crisis y su falta de sincronía podrían prolongar un escenario que dificulta una salida a nivel global y cuyo impacto se refleja en actividades comerciales, de empleo y de movilidad humana. Las estimaciones mundiales de la OIT, a 29 de abril, indican que las horas de trabajo en el mundo disminuirán en un 10,5% en el segundo trimestre de 2020, lo que equivale a 305 millones de empleos a tiempo completo. El recuento final de las pérdidas anuales de puestos de trabajo en 2020 dependerá fundamentalmente de la evolución de la pandemia y de las medidas que se adopten para mitigar su impacto.

Los gobiernos locales son fundamentales para la aplicación de las políticas locales de reactivación económica y fomento del empleo, en coordinación con el resto de los agentes sociales públicos y privados y los agentes de gestión del conocimiento del territorio.





Contribuyeron con su participación a la sesión los representantes locales y regionales siguientes: **Njabulo Sithebe**, Asesor Económico Especial del Primer Ministro de la región de Gauteng, **Dave Smith**, Director de la Ciudad-Región de Sheffield, **Carolina Durán**, Secretaria de Desarrollo Económico del Municipio de Bogotá, **Onur Eryüce**, Consejero del Alcalde de la Municipalidad Metropolitana de Izmir, **Darko Mrvaljevic**, Concejal de la Municipalidad de Danilovgrad, **Juan Espadas**, Alcalde de Sevilla, **Victor Everhardt**, Vice-Alcalde de Ámsterdam, **Garth Frizell**, Concejal de Prince George y Vicepresidente de la Federación de Municipios Canadienses (FCM), **Mohamed Sefiani**, Alcalde de Chefchaouen y Presidente del Foro de Ciudades Intermediarias de CGLU, **Laxmi Karkhadkar**, Alcaldesa de Panchgani, **Josep Mayoral**, Alcalde de Granollers y **Elvira Dolotkazina**, Vice-Alcaldesa de Nizhnekamsk.

Impacto y desafíos de la epidemia en materia de economía y empleo locales de cara al brote

¿Cómo está afectando la crisis de salud y sanitaria a la actividad económica y el empleo en los territorios locales? ¿Cómo mitigar la pérdida de ingresos de trabajadores, autónomos y empresas pequeñas para que ello no conduzca a la exclusión social de estas personas y colectivos? La Experiencia de Aprendizaje en Vivo sobre desarrollo económico local sostenible fue inaugurada por la Secretaria General de CGLU, **Emilia Saiz**, quien destacó la importancia del Desarrollo Económico Local en la era del COVID y la necesidad de replantear el modelo económico basado en la pequeña empresa local, del apoyo mutuo entre ciudades y el aprovechamiento del potencial de cada uno de los territorios, apostando por modelos económicos diversificados. La Directora Ejecutiva de ONU-Habitat, **Maimunah Mohd Sharif**, recordó que el desarrollo económico local no es sólo una cuestión de economía, sino que debe centrarse en la ciudadanía. Indicó además que este debería ser el compromiso de todos los dirigentes municipales y del conjunto de la ciudadanía, frente a las masivas pérdidas de empleos y el gran impacto en la economía mundial que esta crisis está causando.

En línea con lo mencionado por la Directora Ejecutiva de ONU-Habitat, el Director del Departamento de Políticas de Empleo de la OIT, **Sangheon Lee**, dio a conocer los datos sobre la tercera edición del observatorio de la OIT, que estiman una disminución en las horas de trabajo del 10,5 por ciento inferior a las del último trimestre anterior a la crisis, para el segundo trimestre de 2020. De acuerdo con la Organización Internacional del Trabajo, son dos los factores fundamentales que contribuyen al recrudescimiento con respecto a las estimaciones al comienzo de la crisis: la prolongación y extensión de las estrictas medidas de contención en multitud de países donde estas ya se estaban implementando y la suma de otros países con





medidas de contención más estrictas, incluyendo el cierre obligatorio de centros de trabajo. Sangheon Lee, compartió además los cuatro pilares de la OIT para luchar contra la pandemia: prestar y activar apoyo financiero a sectores específicos, incluido el sector de la salud, ampliar la protección social para todas las personas, aplicar medidas de mantenimiento del empleo y proporcionar apoyo financiero a las empresas. Además, hizo hincapié en la necesidad de proteger a los trabajadores y trabajadoras en el lugar de trabajo, ampliar el acceso a las excedencias remuneradas y utilizar el diálogo social a través de la negociación colectiva y las instituciones y procesos de relaciones laborales. Como recordó Emilia Saiz, el diálogo social y la coordinación entre el sector formal e informal para el fortalecimiento de la provisión de servicios públicos, resultan cada día de mayor relevancia.

Los gobiernos locales y regionales tienen un papel clave en el impulso y la coordinación de los esfuerzos de diferentes actores para mantener o reactivar los sistemas locales de desarrollo económico. Esto puede permitir conectar medidas únicas de mitigación y compensación como parte de respuestas territoriales integradas y trayectorias de recuperación socioeconómicas más estratégicas y con visión de futuro para "reconstruir mejor" de manera más inclusiva y sostenible.

Emilio Rabasco Jiménez, Director de programa en el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI) y Coordinador de la Secretaría Técnica de la Comisión de Desarrollo Económico y Social Local, identificó los principales retos que podrían poner en cuestión los modelos de las economías locales, llamando a los participantes a destacar la incidencia de la pandemia en las mismas y los desafíos a los que se está haciendo frente desde los diversos territorios representados en la sesión.

La voracidad de la crisis actual, como ya se había señalado con anterioridad, golpea a territorios que ya padecían una frágil situación de provisión de empleo y acentúa las necesidades de acceso a servicios básicos de las comunidades más expuestas. Tal es el caso de la región de la Gauteng (Sudáfrica- la región alberga las ciudades de Johannesburgo y la capital Pretoria/ Thswane entre otros y es considerada el motor económico de África del Sur). La pérdida de empleo como consecuencia del COVID-19 se refleja en toda la región del sur de África, que recibe las remesas de la región de Gauteng. El Asesor Económico Especial del Primer Ministro de la región de Gauteng, **Njabulo Sithebe**, presentó las respuestas de estímulo económico y social de la región, que incluyen el apoyo a las personas durante el período posterior al cierre y ayudas para el acceso a nuevos mercados. Recordó también que Johannesburgo es una de las ciudades más desiguales y que la pandemia expone a las zonas débiles, como los residentes urbanos que no tienen dónde vivir. Por ello, señaló como prioritario, el impulso de un agresivo programa de infraestructuras (en





zonas de asentamientos informales) para garantizar la seguridad alimentaria y el empleo de sus ciudadanos, especialmente en este periodo.

Dave Smith, Director de la Ciudad-Región de Sheffield, en el corazón industrial del Reino Unido, quiso también subrayar el mantenimiento de las empresas como principal desafío. Poniendo el énfasis en las disparidades entre regiones del Reino Unido y también entre distintos grupos poblacionales, como mujeres y jóvenes que podrían verse más afectados por el desempleo, recordó la experiencia de la crisis financiera previa. En la región de Sheffield, que entraba en la crisis aún afectada por el impacto social más profundo y duradero en determinadas áreas, se agravó la brecha de desigualdad y la diferencia de oportunidades. Smith destacó la necesidad prioritaria de un liderazgo de colaboración entre los gobiernos nacionales y locales para una recuperación coordinada que minimice el riesgo de ruptura de la cohesión.

El ejemplo de Bogotá dio repuesta a la Directora Ejecutiva de ONU-Habitat, la mayoría de los trabajos en servicios esenciales que a su vez se encuadran dentro de la economía informal, son desarrollados por mujeres, y existe el riesgo de agrandar la brecha de género dado este vínculo con la economía informal. El trabajo en la economía sumergida hace que las mujeres carezcan de prestaciones sociales y garantías laborales, quedando en contextos de crisis en una situación de mayor riesgo. Este desafío fue compartido por Bogotá, cuya Secretaria de Desarrollo Económico, **Carolina Durán**, hizo referencia a la dificultad añadida de hacer políticas para este alto porcentaje de población invisibilizada y expuso la estrategia de mitigación del impacto del COVID-19 en su ciudad.

Especialmente a través del programa Bogotá Solidaria en Casa, que incluye la transferencia de efectivo para las personas más necesitadas, así como la reactivación del sistema económico para garantizar el empleo en el período actual y posterior.

Resulta crucial reflexionar sobre las posibles respuestas, tanto inmediatas como a medio plazo, a partir del intercambio de conocimientos y experiencias. Asegurar servicios básicos para personas desempleadas o con empleos precarios, reabrir debates como el ingreso básico nivel nacional, involucrar a las personas como actores protagonistas es sus comunidades, impulsar la actividad de los trabajadores autónomos y promover modelos económicos y productivos más diversificados, resilientes y sostenibles. Son muchas las ciudades que han visto en la pandemia la necesidad de repensar los modelos de producción y consumo.

En lo que respecta a la economía social y solidaria, **Lawrence Kwark**, Secretaria General de GSEF (Foro Global de Economía Solidaria) compartió el caso del Gobierno Metropolitano de Seúl, que ha implementado medidas para minimizar el impacto de





COVID-19 en la economía local y para apoyar efectivamente a las PYMES a superar el impacto económico consecuencia de la pandemia de COVID-19. Destacó la distribución de un Fondo de Emergencia para PYMES de los sectores más afectados y la emisión de un "Vale móvil para Seúl - Vecindario" a una tasa de descuento del 20%, Además, para impulsar la demanda en la economía local. Además, una cantidad importante del presupuesto anual, se destinará a cumplir los contratos antes o a procesos de adquisición mucho más rápidos. Recursos que serán transferidos al sector privado para la revitalización de la economía local.

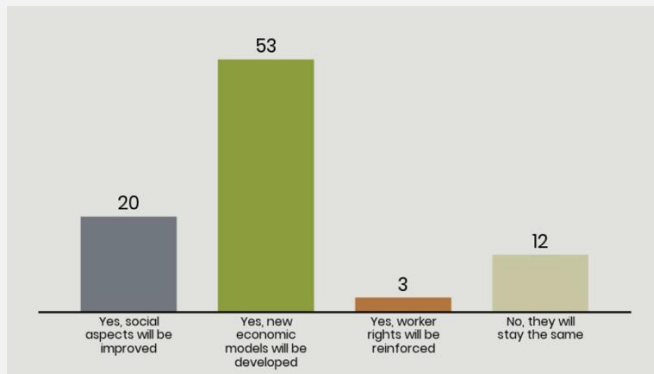
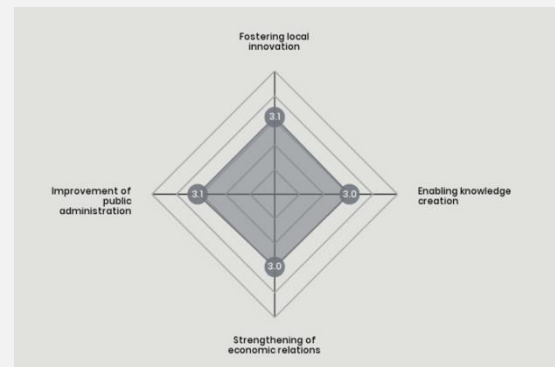
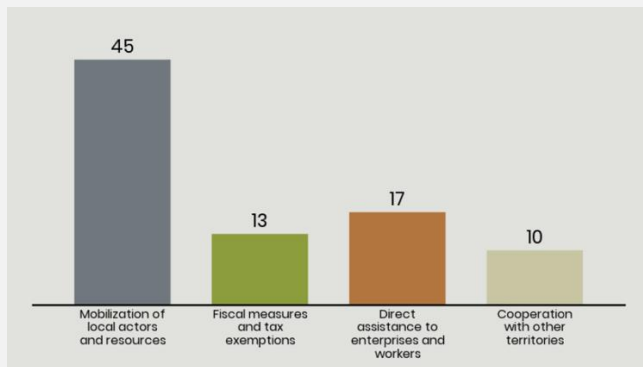
También la Municipalidad de Danilovgrad ha implementado medidas de alivio fiscal, reduciendo los impuestos para muchas empresas mediante el apoyo financiero complementario y las intervenciones locales a medida. **Darko Mrvaljevic**, concejal de la Municipalidad, subrayó la solidaridad entre los sectores público y privado, un recorte voluntario de los sueldos del personal local, el suministro de medicamentos de la Cruz Roja y la transferencia financiera a las poblaciones vulnerables también como otras medidas inmediatas innovadoras a nivel local.

Onur Eryüce, Consejero del Alcalde de la Municipalidad Metropolitana de Izmir (Turquía), compartió las visiones que constituyen la respuesta organizada de su gobierno local, incluido el apoyo a la iniciativa empresarial y la innovación, la agricultura mediante cooperativas y corporaciones municipales que tienen por objeto impulsar la actividad económica. Señaló además la importancia de acortar la cadena de suministro y el desarrollo de la innovación y la digitalización para hacer más eficiente una agricultura que garantice la autosuficiencia de la ciudad y la seguridad alimentaria en el futuro.

En resumen, la sección de las prácticas políticas mostró que el desarrollo económico local afronta en nuestros tiempos el gran desafío de dar respuesta a la dependencia de modelos económicos poco diversificados. Modelos que, a su vez, muestran gran dependencia del sector informal, con condiciones de trabajo precarias para muchas personas trabajadoras, gran aumento de la pobreza en las ciudades y muy vinculado al frágil estado de provisión de empleo.

La consulta en vivo a los casi 200 participantes que se llevó a cabo a continuación contribuyó a la reflexión sobre las cuestiones fundamentales que experimentarán cambios como consecuencia de la crisis actual y dio paso al diálogo entre personas electas es un segundo espacio, dando luz a:





- La movilización de recursos y actores locales fue destacada por los asistentes como la medida implementada por los gobiernos locales y regionales con un mayor éxito por encima de las medidas fiscales, la asistencia a pequeñas y medianas empresas y la cooperación con otros territorios (ver imagen 1: medidas exitosas).
- Sobre los principales beneficios de la colaboración entre gobiernos locales y regionales, los participantes dieron similar valor al impulso de la innovación social, la facilitación de la creación de conocimiento en el territorio, el fortalecimiento de las relaciones económicas y la mejora de las propias empresas públicas (ver imagen 2: beneficios de la cooperación).
- Preguntados sobre el posible cambio en las prioridades del desarrollo económico local ante el brote de COVID-19, fueron mayoría los consultados determinaron que probablemente se desarrollarán nuevos modelos económicos, sobre aquellos que señalaron la mejora de aspectos sociales, el





refuerzo de los derechos laborales de los trabajadores y aquellos que pensaban que no se producirían cambios al respecto (ver imagen 3: cambios en las prioridades del DEL).

En definitiva, el ejercicio de consulta arrojó como puntos comunes que *"la protección de los que más sufren, la protección de los empleos y la importancia de la solidaridad y la ayuda internacional son fundamentales para responder al brote y más allá"*, Emilia Saiz, Secretaria General de CGLU.

El fortalecimiento de los GLR en la aplicación de políticas de estímulo de la actividad económica y el empleo

Dando continuidad a esta consulta, representantes locales y regionales compartieron iniciativas con implementación en los diversos territorios, promoviendo el desarrollo económico local sostenible como herramienta para el avance más allá del contexto de crisis.

El alcalde de Sevilla, **Juan Espadas**, explicó la idoneidad de llevar a cabo medidas adaptadas a cada sector y territorio. Y cómo los gobiernos locales tienen ahora la responsabilidad de apostar por la relocalización para reducir desempleo y el cierre de empresas a corto plazo, trabajar en la creación de puestos de trabajo más cercanos a los consumidores y en la reducción de la huella ecológica en el después, con la Agenda 2030 como marco. Señaló a su vez la necesidad de considerar el cambio de modelos, la revalorización de la economía informal entendida como nuevo proceso de innovación social y el trabajo en red entre actores públicos y privados.

Los gobiernos locales son potencialmente excelentes mediadores para la proyección de su desarrollo y del empleo a través de la acción internacional y la cooperación con otros territorios, potenciando fórmulas más sostenibles y colaborativas. **La economía social y solidaria, economía circular, el apoyo a micropymes y pymes, se erigen como las mejores vías para la generación de empleo digno en un marco de sostenibilidad.** Y en este sentido, la Agenda Global constituye una hoja de ruta muy válida en esta empresa, como se detalla en el [Decálogo para la era posterior a COVID-19](#), para enmarcar las medidas de transformación implementadas.

Amsterdam es un buen ejemplo de ciudad en búsqueda de la mejor reconstrucción posible. En la capital holandesa, consideran la utilización del *modelo de la rosquilla* con el fin de alcanzar en la ciudad una economía totalmente circular para el año 2050. En este espacio de diálogo entre personas electas, **Victor Everhardt**, Vice-Alcalde





de Ámsterdam, presentó las soluciones concretas que se desarrollan en su ciudad. A través de incentivos que faciliten la relación entre empleados y empleadores, la innovación en nuevos negocios, recursos energéticos y la reconversión de empleos. Ilustró además la idea de la "sociedad de 1,5 metros", vaticinando cómo se verá la nueva normalidad tras la emergencia y reafirmó la necesidad de reforzar el papel de la cooperación y la ayuda mutua.

También desde Canadá, **Garth Frizell**, concejal de Prince George y Vicepresidente de la Federación de Municipios Canadienses (FCM), que coordina junto al FAMSÍ la Comisión DEL, se refirió a la forma en que la FCM estaba prestando apoyo a los trabajadores municipales, mediante cursos de capacitación en línea, y buscando formas de apoyar a los gobiernos locales a preparar cursos y proyectos y contribuir a los programas de desarrollo económico local. Además del interesante rol de una iniciativa que reúne a un grupo de 9 agencias de desarrollo conectadas con la ciudad y en coordinación con la universidad para el establecimiento de un centro de fomento de la iniciativa empresarial. El apoyo a las pequeñas y medianas empresas es también una prioridad fundamental para la FCM.

Otros territorios tan distantes como Chefchaouen y Panchgani (Marruecos e India), coincidían en apuntar a la cuestión de la excesiva especialización de determinados modelos económicos. Ambas ciudades, como ocurre en muchas otras, presentan gran dependencia del sector turístico y precisan de la mejor integración de la economía informal y de alianzas a distintos niveles para una recuperación diversificada, justa, dinámica y sostenible. "Tenemos que reconsiderar el plan y las prioridades tienen que cambiar, tenemos que reforzar las acciones de transformación ecológica para la dinamización de la economía local", **Mohamed Sefiani**, Alcalde de Chefchaouen y Presidente del Foro de Ciudades Intermediarias de CGLU. La Alcaldesa de Panchgani, **Laxmi Karkhadkar**, por su parte, subrayó el apoyo a las cooperativas y trabajadores locales frente al auge de empresas multinacionales, empleadores muy relevantes en India y en su ciudad.

Otras medidas que giraron entorno a la generación de empleo fueron las expuestas por **Josep Mayoral**, Alcalde de Granollers, y **Elvira Dolotkazina**, Vice-Alcaldesa de Nizhnekamsk. El primero abordó un doble programa para la recuperación de la ciudad, con un "plan de choque" económico a corto plazo para mitigar los peores efectos, apoyando a los sectores más castigados, impulsando la transformación digital y la apuesta por la economía circular y la cultura. Presentó además un "pacto de ciudad" a largo plazo entre todas las partes interesadas a fin de reconstruir la identidad de la ciudad en el que reivindicó la ciudad como espacio social y político con identidad. La Vice-Alcaldesa de Rusia, hizo referencia al esfuerzo de su gobierno por salvar puestos de trabajo, entre las que reseñó un centro de desarrollo de la





capacidad empresarial para ayudar a las pequeñas y medianas empresas durante el brote, y el suministro de equipos de protección personal a las empresas locales.

Conclusiones y lecciones aprendidas hasta ahora: desarrollo económico local sostenible durante la crisis y después

1. Pérdida de empleos y medios de vida: la necesidad de cuidar en particular a los más vulnerables

Las micro y pequeñas empresas, los trabajadores agrícolas, los actores de la economía informal que constituyen el 60% de la fuerza de trabajo mundial, los refugiados y los migrantes enfrentan especialmente las consecuencias perversas de esta crisis. **Se prevé un impacto masivo en la vida de las comunidades urbanas y las poblaciones marginales**, especialmente en las zonas urbanas informales pobres y densamente pobladas y en los barrios marginales donde viven más de mil millones de personas.

Esto tiene enormes repercusiones en la desigualdad entre los países y dentro de ellos, ya que amplía las diferencias en el acceso a los servicios, el empleo y las oportunidades de ingresos, y ensancha los límites y la profundidad de la exclusión y la marginación multidimensional.

Más allá de los efectos a nivel individual y en los hogares, esos **efectos** son **particularmente perturbadores para las comunidades locales**, pues ejercen una presión sobre el capital y la cohesión sociales justo en un momento en que constituyen un activo fundamental para aprovechar la capacidad de resistencia y la capacidad de respuesta efectiva.

2. Enfoques verdaderamente "transformadores" son fundamentales para una mejor reconstrucción

Es preciso caminar hacia la reactivación e impulsar la capacidad de recuperación de las economías locales mediante procesos de recuperación que sean inclusivos y sostenibles. Para ello es necesario combinar -y hasta cierto punto cambiar de paradigma- las políticas macroeconómicas y las medidas individuales de apoyo a la continuidad de las empresas y los ingresos, con un conjunto de estrategias, políticas y medidas integradas que se conciben y aplican a nivel territorial. En otras palabras, es fundamental **regenerar y preservar las condiciones de los sistemas locales**





para desbloquear y dirigir los recursos y capacidades locales hacia trayectorias de recuperación sostenibles.

Los gobiernos locales y regionales, hoy en día a la vanguardia del apoyo y la regularización de las empresas, tienen una función indiscutible que desempeñar en la dirección de la recuperación de los sistemas de desarrollo económico local, mediante la adopción de medidas inmediatas de mitigación y compensación, y el impulso de trayectorias de recuperación socioeconómica más estratégicas y orientadas al futuro.

3. El Modelo económico puede cambiar

El momento de recuperación crea una **oportunidad para aplicar una diversidad de modelos y prácticas económicas alternativas**, como la economía ecológica y circular, así como soluciones de innovación social y tecnológica para permitir la estabilización de la cadena de suministro; la adaptación/reorientación y relocalización de la producción. Soluciones basadas en la naturaleza de la **transición a una economía más sana y eficiente en cuanto a recursos, modelos de consumo y producción sostenibles** anclados en las cadenas de valor locales y, una vez más, apoyo a los jóvenes, las mujeres y los interlocutores sociales en materia de espíritu empresarial e innovación social.

4. Las comunidades locales y urbanas resistentes han de ocupar un lugar central en las actividades de recuperación

Esto debe hacerse mediante la participación de una diversidad de interesados locales en la elaboración y aplicación de **estrategias y soluciones integradas y dirigidas por la comunidad** que puedan formar parte de una respuesta normativa y programática coherente en marcos de gobernanza de múltiples niveles. El diálogo social, la participación democrática y cívica, el fortalecimiento de las instituciones locales y los marcos jurídicos también son fundamentales para fomentar la confianza como base de la cohesión social y un contrato social renovado para hacer frente a las consecuencias de la crisis. En este proceso, será clave el **apoyo de los servicios públicos y las inversiones públicas** (de fuentes locales, nacionales e internacionales), así como el **diálogo social** que permita la definición conjunta de soluciones y su puesta en marcha.

5. El proceso del Foro Mundial de Desarrollo Económico Local adquiere un potencial renovado





La participación conjunta de CGLU y FAMSI, junto con el PNUD, la OIT y la ORU FOGAR en este foro es un proceso de larga duración basado en una red única de alianzas que atraviesa los mandatos de los actores y los niveles de gobernanza y que **vincula el diálogo político mundial con las acciones basadas en la asociación a nivel local.**

En las circunstancias actuales, este marco, ofrece la oportunidad de dar un mayor impulso y extraer nuevo valor de este proyecto, aprovechando las reflexiones del pasado que han contribuido a posicionar y desplazar los límites del **Desarrollo Económico Local como un enfoque clave reconocido para la localización de la Agenda 2030**; y al mismo tiempo **reorientando un proceso de diálogo mundial para abordar los actuales retos de la respuesta a la crisis**. Este prevé, además, nuevas formas (tales como plataformas virtuales) para catalizar el intercambio, las sinergias y la cooperación dentro de un escenario en rápida evolución.

Los participantes en el evento coincidieron en destacar la incertidumbre acerca del impacto del COVID-19 en la economía local y la novedad del camino por delante, como destacaban en su intervención al cierre del evento **Pierre Martinot-Lagarde**, Asesor de la OIT, y **Andrea Agostinucci**, Asesor de Desarrollo Económico Local del PNUD, "El impacto de esta crisis no tiene comparación, la pobreza está en aumento, los empleos en riesgo y las empresas en situaciones difíciles".

Recursos

Las presentaciones realizadas por las ciudades durante esta experiencia de aprendizaje en vivo están disponibles [aquí](#). La plataforma [Ciudades para la Salud Global](#), facilitada por Metropolis, es un depósito activo de las iniciativas de otros gobiernos locales y regionales para enfrentar la crisis del COVID-19. Para obtener más información, consulte los recursos relacionados que se comparten a continuación:

- [Decálogo de CGLU para la era posterior a COVID-19](#)
- Observatorio de la OIT: [El COVID-19 y el mundo del trabajo. Tercera edición](#)
- [Mensajes claves de los gobiernos locales sobre desarrollo económico y social local](#)





- El turismo y su impacto en la vida cultural en las ciudades: [Informe de la Comisión de Cultura de CGLU](#)
- [Medidas del Gobierno Metropolitano de Seúl](#)
- [V Foro Mundial de Desarrollo Económico Local](#)
- Medidas adoptadas por el municipio de [Gatineau](#)
- [Caso de Preston: uso estratégico de las compras públicas locales y sostenibles para fomentar el desarrollo económico local](#)
- [Medidas del Ayuntamiento de Sevilla frente al COVID-19](#)
- [Plan de Desarrollo Distrital Bogotá](#)
- Informe de Política de la [UITP](#)

