



En colaboración con:



Experiencia de Aprendizaje en Vivo: *Mas allá de la respuesta inmediata al brote de COVID-19*

Finanzas: Los gobiernos locales bajo presión financiera – ¿Qué soluciones hay frente a la crisis de COVID-19 y más allá?

Informe & Nota de Aprendizaje
23 de abril de 2020



Para más información,
contacten con: policy@uclg.org



Lanzadas conjuntamente entre Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), Metropolis, y ONU-Hábitat el 25 de marzo de 2020, las Experiencias de Aprendizaje en Vivo **#BeyondTheOutbreak** buscan reunir a gobiernos locales y regionales, sus asociaciones, y organizaciones asociadas para facilitar y promover un intercambio significativo en el momento en que éstas se encuentran confrontando la crisis de COVID-19, al mismo tiempo que deben mantener un funcionamiento ordenado de los servicios públicos en sus ciudades y territorios. Siguiendo una consulta inicial durante la sesión de inauguración, la séptima sesión temática de esta serie, organizada el jueves 23 de abril en colaboración con el FMDV y FNUDC, estuvo dedicada a **evaluar los impactos del brote de COVID-19 en las finanzas de los gobiernos locales y regionales, y los retos y medidas que deben adoptarse en respuesta a la emergencia actual y durante el periodo posterior de recuperación.**

Más de 280 participantes asistieron a la sesión. Se invitó a varios gobiernos locales y regionales a compartir sus experiencias, entre ellos las ciudades de Johannesburgo (Sudáfrica), Sevilla (España), Kumasi (Ghana), Gulu (Uganda), Edmonton (Canadá), México y el Departamento de Antioquia (Colombia). También participaron en el debate varios socios públicos y privados, entre ellos el FNUDC, la Fundación Rockefeller, la Comisión Europea y la Agencia Francesa de Desarrollo, que presentaron el apoyo que podrían prestar al respecto. A lo largo de la sesión, un hilo de discusión paralelo permitió recoger varias opiniones y propuestas de los participantes.

Localizar la financiación: una reivindicación de larga data de los gobiernos locales y regionales y una necesidad absoluta en tiempos de COVID-19

El brote de COVID-19 está sometiendo a los gobiernos locales y regionales a una presión financiera sin precedentes. Durante la actual emergencia, los gobiernos locales y regionales (GLR) deben seguir garantizando la financiación y prestación de los servicios básicos a sus comunidades e incurren en gastos extraordinarios en medidas de prevención y contención para frenar la propagación del virus. Al mismo tiempo, están experimentando una caída sustancial de sus ingresos. Lejos de ser una situación que parezca que puede terminar con el fin del brote, es probable que estas dificultades financieras persistan e incluso se agraven en la mayoría de los países.

En este contexto, será vital garantizar que los GLR tengan acceso a una financiación adecuada tanto para poder implementar las medidas de emergencia como para las de recuperación, especialmente en los países en desarrollo y menos adelantados económicamente. Ahora más que nunca, su papel como actores públicos por derecho





propio debe reconocerse y apoyarse plenamente, a fin de dotarles de las capacidades necesarias para responder a las necesidades y demandas de la población, mediante la prestación de servicios sostenibles y la promoción de un desarrollo urbano y territorial inclusivo.

En los últimos años ha cobrado impulso el llamamiento en favor de un nuevo paradigma que sitúe a las ciudades y regiones en el centro de la movilización de fondos e inversiones para el desarrollo sostenible. Junto con *partners* e instituciones internacionales clave como ONU Hábitat y Cities Alliance, los gobiernos locales y regionales de todo el mundo se han reunido en **la Coalición Mundial de Málaga para las Finanzas Municipales** con el fin de abogar por la remodelación de un nuevo ecosistema financiero que les permita asumir su mandato para lograr el desarrollo sostenible local. A través de su organización mundial, CGLU, los gobiernos locales y regionales han situado la cuestión de la localización de la financiación y la inversión en el centro de sus prioridades. Con este fin, CGLU, en colaboración con el FMDV, ha adoptado en 2018 una nueva estrategia para la "localización de la financiación para la urbanización sostenible y el desarrollo territorial". Los gobiernos locales y regionales han participado activamente en los principales foros mundiales sobre la financiación del desarrollo sostenible, buscando impulsar su autonomía fiscal y obtener un mayor acceso a financiación interna y externa de forma sostenible a largo plazo. En relación con el acceso a la financiación externa, CGLU y UNCDF, en colaboración con FMDV, han puesto en marcha conjuntamente el **Fondo Internacional de Inversión Municipal**, a fin de dar una respuesta concreta que ayude a las ciudades y regiones a acceder a la financiación y a movilizar recursos públicos y privados para desarrollar proyectos urbanos sostenibles.

Los gobiernos locales bajo presión financiera

Una consulta en vivo realizada durante la sesión permitió mapear lo que los participantes identificaron como los principales desafíos planteados por la COVID-19 en materia de finanzas locales. Cuando se les preguntó cuál era la palabra que mejor describe el impacto de la pandemia, la mayoría de los participantes expresaron su profunda preocupación por el efecto de la presión del virus en los sistemas financieros locales, a menudo ya frágiles.

La consulta en vivo también invitó a los participantes a compartir sus ideas sobre cuáles deberían ser las prioridades de gasto de los GLR frente a la crisis. La inversión en protección social, el desarrollo económico local y la garantía de la prestación de servicios básicos se identificaron como las esferas prioritarias de gasto para hacer





capacidades de los GLR para seguir financiando los servicios esenciales y adaptarse localmente para no dejar a nadie atrás. En todas partes, los directores financieros de cada ciudad están trabajando para diseñar soluciones que satisfagan las necesidades inmediatas y, al mismo tiempo, aseguren fuentes de ingresos para los GLR.

De conformidad con las directrices nacionales o las medidas locales de mitigación, todas las ciudades han aplicado el distanciamiento físico y el cierre de las actividades comerciales no esenciales. Esto ha tenido un gran impacto en los negocios locales y en la economía informal, según informan las ciudades de Sevilla, Kumasi, Johannesburgo y Gulu¹. Como resultado, las personas son más vulnerables y buscan protección social. **Los ingresos de los GLR se ven afectados** por su incapacidad para recaudar la mayoría de cuotas, tasas y cargos mensuales debido a los impuestos diferidos sobre la propiedad y las tasas de los servicios públicos, por la contracción de las actividades económicas locales (por ejemplo, el turismo, los mercados comerciales locales) y por tener que cerrar infraestructuras públicas generadoras de ingresos (por ejemplo, los estacionamientos, las instalaciones deportivas y recreativas, etc.).

En ciudades como Kumasi o Gulu, el **contexto local anterior al brote ya era el de una recuperación** muy dependiente de la confianza y la capacidad de los agentes económicos locales para comerciar en los mercados u operar en estos centros regionales transnacionales. En ambas ciudades, el impacto de la COVID-19 en esta época del año -cuando los contribuyentes son los más solicitados- es un golpe crítico para las finanzas públicas y su capacidad para pagar los atrasos. En todos los casos, como subrayó el alcalde de Johannesburgo, *"para poder llegar a las comunidades en dificultades y mantener los servicios básicos municipales en toda la ciudad con una dotación fiscal tan limitada, tuvimos que reducir algunos de los demás servicios municipales ordinarios"*.

De hecho, como resultado de la disminución sustancial de sus ingresos propios, la mayoría de las ciudades y regiones han tenido que **reasignar y priorizar sus gastos** para financiar medidas inmediatas de ayuda operativa. Las intervenciones de los GLR se hicieron eco de las anteriores sesiones temáticas virtuales, destacando que la prestación de servicios básicos como la salud (mencionada por el departamento de Antioquia), la vivienda y el alojamiento, el transporte público y la seguridad alimentaria (mencionados por Johannesburgo, Kumasi, Ciudad de México y Sevilla), hacen parte de sus áreas prioritarias de gasto en respuesta a la emergencia, en función de su mandato y de los gastos adicionales imprevistos impuestos por el contexto de la emergencia. En ciudades como Edmonton, que no

¹ Véase también el Comunicado de prensa sobre las informalidades, sesión del 29/04/20.





pueden operar con un presupuesto deficitario, los GLR se ven obligados a tomar decisiones difíciles como el despido de personal temporal del municipio que trabaja en infraestructuras que fueron cerradas. Los gastos ahorrados se redirigen para compensar el déficit presupuestario y la ciudad logra un equilibrio al reasignar los gastos de capital a más largo plazo para dar una respuesta inmediata, lo que resulta en la paralización de algunos gastos de capital que podrían resultar en una mayor factura a largo plazo.

La respuesta inmediata de los GLR para hacer frente a la tensión financiera adicional

Gobiernos departamentales como el de Antioquia y ciudades como Johannesburgo, Sevilla y Ciudad de México han hecho esfuerzos financieros adicionales para **apoyar a los actores económicos locales** más afectados por la crisis, principalmente las pequeñas y medianas empresas (PYMES) y los trabajadores informales. Johannesburgo está trabajando para proporcionar paquetes financieros dirigidos a las empresas locales, mientras que Sevilla y Ciudad de México están **apoyando la economía familiar** para garantizar salarios mínimos que compensen la reducción de sus actividades económicas locales. La Fundación Rockefeller está apoyando a los trabajadores vulnerables para que se reciclen en el sector de la atención de la salud de la comunidad. A nivel departamental, Antioquia ha seguido la misma lógica, creando líneas de crédito especiales para las PYMES y los trabajadores informales más afectados por la crisis a fin de concederles liquidez inmediata.

La solidaridad social y financiera es la piedra angular de todas las estrategias de respuesta local. Esto significa asegurar alianzas para no dejar a nadie atrás en ciudades y regiones como Edmonton, Johannesburgo, Antioquia y Sevilla. Las donaciones en especie al grupo de respuesta municipal también han sido cruciales en Gulu. En Ciudad de México, el personal municipal donó un porcentaje de sus sueldos para financiar paquetes de bienestar social y algunas empresas locales han acordado mantener los sueldos del personal y el pago de los impuestos municipales. La ciudad también está estableciendo un programa denominado "Adopta una PYME" para que las empresas más grandes presten apoyo financiero directo a las PYMES. Por último, la Fundación Rockefeller está apoyando a las ciudades estadounidenses y a las comunidades anfitrionas en todo el mundo para mejorar la cadena de suministro y hacer las inversiones necesarias para volver al trabajo, especialmente cuando las comunidades no tienen suficiente seguridad social. La fundación sin ánimo de lucro está apoyando la ejecución de una campaña de pruebas masivas y el fortalecimiento de la capacidad de los laboratorios.





El apoyo de los gobiernos nacionales también ha resultado decisivo para que varios GLR, como los de Johannesburgo, Kumasi y Ciudad de México, puedan hacer frente a los efectos más inmediatos de la emergencia. La principal demanda es asegurar que **las transferencias intergubernamentales estables y predecibles estén aseguradas** durante toda la fase de emergencia y después de ella. Como lo destacó en la sección de charlas la ciudad de eThekweni/Durban, la flexibilidad, en lugar de una financiación por donaciones asignadas, será fundamental para dar a los GLR un mayor margen de maniobra para hacer frente a la crisis. En Sudáfrica y México, los **paquetes financieros nacionales** están otorgando a los GLR fondos extraordinarios para mitigar los problemas de flujo de efectivo y apoyar a las ciudades en su respuesta a la pandemia. En Sudáfrica, la respuesta más inmediata fue permitir que los GLR actuaran fuera de su marco presupuestario en las esferas que son prioritarias para frenar la propagación de la crisis. Asimismo, en esta primera fase de emergencia, el reembolso de la deuda de los municipios con la gobernación de Antioquia se ha aplazado por lo menos dos meses. Por su parte, la Agencia Francesa de Desarrollo está apoyando a los gobiernos nacionales para asegurar transferencias financieras sostenidas a los GLR y el FNUDC ha establecido subvenciones en bloque para gastos operacionales con los gobiernos nacionales asociados sobre la base de criterios de desembolso transparentes.

Por último, **la coordinación multinivel y multisectorial** es esencial para dar una respuesta de todo el gobierno y de toda la sociedad al brote. Las respuestas centralizadas han demostrado ser financieramente cortas y con costos más altos a largo plazo. Gobiernos municipales como los de Sevilla, Johannesburgo y Edmonton elogiaron la labor de **incidencia** realizada para mejorar el diálogo a varios niveles y aprovechar los fondos operativos de emergencia para los municipios, como en el caso concreto de Edmonton². En Uganda, las directrices nacionales piden la creación de **grupos de trabajo de múltiples actores y de múltiples niveles contra el COVID-19**, ya que se crearon para brotes sanitarios anteriores como el del Ébola. En Gulu, el equipo de respuesta se creó desde los distritos submunicipales hasta el consejo municipal. En Edmonton, el grupo de trabajo está a cargo de evaluar la emergencia actual y comenzar a planificar la fase de recuperación.

² Para más información sobre el trabajo de incidencia de las asociaciones nacionales de GLR, véase el Informe y Nota de Aprendizaje de la sesión del 09/04/20.





Medidas de recuperación para garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo de los municipios y regiones

Si bien los GLR están tomando medidas inmediatas, también exigen esfuerzos globales en todos los niveles de gobierno, para planificar la recuperación y prepararse mejor para futuras crisis. Según lo recomendado por el FNUDC, ONU-Hábitat y el Viceministro sudafricano Parks Tau, muchos GLR están buscando opciones financieras para **reconstruir su espacio fiscal**. La ciudad de Johannesburgo, en particular, destaca que evaluar correctamente cómo habrá evolucionado la base impositiva en la poscrisis es una información crítica. Sobre la cuestión de "cómo identificar nuevas fuentes de ingresos para el gobierno local después de la COVID-19", la ciudad de Edmonton, el FNUDC y la Fundación Rockefeller coincidieron en que **las evaluaciones del desarrollo económico local** pueden ayudar a los GLR a identificar sectores que puedan contribuir a aumentar los impuestos locales. Kumasi abrirá una cuenta de depósito en garantía e invertirá del 5 al 8% de los ingresos generados en bonos del gobierno para financiar la infraestructura pública urbana y a prepararse para futuras crisis. Edmonton comparte esta preocupación, ya que la gestión de activos también será un tema clave para evaluar las opciones financieras de los GLR.

El FNUDC apoya a los GLR en la identificación de los **sectores económicos locales que generan ingresos** (por ejemplo, los sectores de digitalización y de tecnología de información) y los más afectados por la crisis, para luego reorganizar los sistemas impositivos locales. La ciudad de Edmonton ha propiciado la creación de alianzas con los sectores económicos locales para preparar la fase de recuperación, garantizando que incorporen la **dimensión de género** en sus políticas laborales. Como resultado de las desigualdades salariales estructurales y su mayor rol social como trabajadoras no remuneradas, las mujeres son más vulnerables a los cambios repentinos del mercado laboral. La ciudad está alentando a varias organizaciones a capacitar a las mujeres para acceder a los mercados laborales del mañana. Esto implica la **construcción de colaboraciones renovadas y fuertes con el sector privado** basadas en reglas financieras claras, así como fortalecer y estabilizar la economía local.

En una línea similar, Antioquia, Sevilla, Ciudad de México, Gulu y Edmonton destacaron la necesidad de construir **comunidades más sostenibles y resilientes**. También coincidieron en que una hoja de ruta para la sostenibilidad económica, social y financiera debe guiar sus acciones futuras para mitigar y prevenir crisis ulteriores. Sevilla destacó que, además de la necesidad de centrarse en las inversiones generadoras de ingresos, los sectores vinculados con la innovación y la sostenibilidad deben **acelerar el ritmo hacia una economía verde**.





Tanto la Agencia Francesa de Desarrollo como la Cooperación al Desarrollo de la UE destacaron la importancia de priorizar y acelerar programas de garantía sub estatales en proyectos con mayor impacto, como los planes municipales de acción climática y las **soluciones basadas en la naturaleza para la resiliencia climática**. Para este fin, la **planificación a largo plazo** es esencial, para evaluar las vulnerabilidades financieras locales, para fortalecer e invertir en sistemas e infraestructuras de protección social, y para establecer un plan de recuperación con líneas presupuestarias específicas para atender circunstancias imprevistas. Con respecto a esto último, AFD apoya la creación de acuerdos de contingencia entre los donantes para desbloquear fondos de emergencia para los GLR, cuando se encuentren frente a un desastre y evitar demoras administrativas en el procesamiento de nuevas solicitudes de financiación.

La base de datos de Ciudades para la Salud Global y el blog del FNUDC (véase Recursos) muestran ejemplos de gobiernos locales que han desarrollado planes de preparación efectivos, incluso pequeños municipios como el distrito de Napak, en Uganda, con un presupuesto de menos de 1 dólar por habitante. La financiación de estos planes, como dijo la vicealcaldesa de Gulu, *"es fundamental para prepararse antes de que el contagio local arraigue en las comunidades que no tienen medios para hacerle frente"*. Como dijo Maimunah Mohd Sharif, *"esto requerirá una mayor confianza en los GLR como proveedores de servicios públicos e inversores, con una mejor coordinación institucional en todos los niveles de gobierno"*.

Pensar en el post COVID-19 también alienta a ciudades como México a **repensar el desarrollo económico local**³. Como resultado de la globalización y la financiarización, la ciudad es vulnerable a decisiones económicas de empresas internacionales que no forman parte del tejido local. Este es también el caso de las empresas de comercio electrónico que suelen no contribuir al sistema tributario local. Además, la ciudad ha mencionado la **economía social y solidaria** como un sector que debe mejorarse para generar fuentes estables y previsibles de recursos y nuevas actividades económicas que aporten ingresos.

Por último, la pandemia de la COVID-19 refuerza la **necesidad de apoyar el acceso de los GLR a sistemas de financiación más diversos**. A lo largo de la sesión, los asistentes debatieron a través del chat sobre los **modelos de asociación público-privada** (APP). Esta opción para movilizar financiamiento adicional del sector privado, fue presentada por el FNUDC y por la Cooperación al Desarrollo de la UE destacando que la premisa operativa es demostrar que el riesgo real de establecer APP locales con GLR es mucho más bajo que el riesgo percibido. Los participantes en

³ Véase también el Comunicado de prensa sobre el desarrollo económico local, sesión del 30/04/20.





el chat advirtieron el riesgo para los gobiernos y las comunidades locales, evocando las lecciones aprendidas al respecto, porque no conllevan ahorros. Esto refuerza la necesidad de continuar **impulsando el desarrollo de capacidades a nivel local** para diseñar soluciones colaborativas que tengan como principio no ser dañinas mientras se priorizan los proyectos que generan ingresos.

La solidaridad internacional es una cuestión de vida o muerte, como destacó la vicealcaldesa de Gulu. Para ONU-Hábitat, el FNUDC, el Viceministro Parks Tau, la Cooperación al Desarrollo de la UE y los GLR de Sevilla, Antioquia, Kumasi y México, **la pandemia no puede implicar una interrupción abrupta o un retroceso en los esfuerzos realizados para mejorar la solvencia y la credibilidad** de los GLR y de los socios externos y en consecuencia, la capacidad de los GLR para acceder a préstamos y pagar los préstamos actuales. La Agencia Francesa de Desarrollo continuará apoyando a intermediarios financieros, como Findeter en Colombia y a bancos locales, en la financiación de proyectos de los GLR. En el chat, expertos que trabajan con CGLU plantearon la cuestión de la **descentralización financiera** y el nivel gubernamental e institucional más relevante para crear nuevos mecanismos de apoyo de emergencia. El objetivo es permitir que cada gobierno local adapte su respuesta, dependiendo de la fase de la crisis y su capacidad para diseñar sus propias estructuras de financiación local. Las grandes ciudades y las áreas metropolitanas pueden solicitar fondos especiales. En línea con los argumentos de la Agencia Francesa de Desarrollo y la Cooperación al Desarrollo de la UE para acelerar los esfuerzos de los bancos nacionales de desarrollo y asegurar el financiamiento en moneda local, la Ciudad de Montevideo destacó, en la sección de comentarios, que dicha opción, sin la necesidad de una garantía soberana, es crucial para minimizar el riesgo, muy probable, de volatilidad del tipo de cambio.





Lecciones clave y propuestas para el futuro

Podemos resumir el debate en cuatro ideas principales:

1. Para que estén listas para actuar, las ciudades tienen que poder **diseñar respuestas fiscales locales** que se adapten a su contexto.
2. Las ciudades y sus socios están encontrando formas de **organizar la contribución desde y para los actores económicos** impactados por las medidas políticas. Estas respuestas deben ser integrales para abordar las grandes, medianas y pequeñas empresas y cooperativas. También deben **involucrar en primer lugar a los actores más vulnerables**, como las mujeres que desempeñan un papel destacado en el sistema formal de atención y en la economía informal.
3. Las soluciones de financiación deben organizarse a través de un proceso que tenga en cuenta las **múltiples partes interesadas y los diversos niveles**: requiere un trabajo colaborativo de los actores regionales y nacionales, públicos y privados. Estas soluciones co-creadas deben regirse por el **principio de transparencia** y por la **garantía de continuidad de los servicios públicos**. La corresponsabilidad y la participación en la preparación del futuro son clave.
4. Por último, a partir de hoy, todas las partes interesadas deben cambiar su manera de pensar y actuar para asegurarse de que **nadie se quede atrás para abordar el futuro** y de que aceleremos las transformaciones, para estar mejor preparados y más resilientes ante futuras crisis sanitarias, climáticas, económicas o sociales. Como recordó **Maimunah Mohd Sharif**, muchos gobiernos locales y regionales *"ya están pensando y planificando ahora el apoyo a los más vulnerables, financiando la promesa de no dejar a nadie atrás"*. Los esfuerzos para *"plantar las semillas para la recuperación"* requieren que las ciudades y regiones sellen nuevos pactos con los ciudadanos y las partes interesadas involucradas en su ecosistema financiero.





Recomendaciones para la acción:

1. Las ciudades y regiones pueden y deben organizarse con urgencia para mostrar su solidaridad entre ellas. Asimismo, deben establecerse mecanismos de **ayuda mutua de emergencia** que pueden movilizarse, en particular, mediante la **cooperación entre ciudades a escala mundial, regional y nacional**.
2. "Adoptar mecanismos de apoyo financiero que permitan a los gobiernos locales y regionales continuar trabajando en primera línea para las comunidades durante la crisis y en la fase de recuperación posterior a COVID-19" es una de las diez recomendaciones del Decálogo para el post COVID -19 acordadas por los GLR a iniciativa de CGLU. **Diseñar o adaptar dichos paquetes de apoyo financiero**, de acuerdo con la reconstrucción y el rediseño de las finanzas locales, que aseguren finanzas sostenibles para la provisión de servicios públicos locales debería ser una preocupación global prioritaria para los gobiernos locales y nacionales y la comunidad internacional. Las redes y asociaciones de gobiernos locales están listas para facilitar este esfuerzo, en colaboración con todos sus socios, públicos y privados, nacionales e internacionales.
3. Con el apoyo de la **Coalición de Málaga** [FNUDC, CGLU en colaboración con el FMDV], será necesario un **diálogo político** continuo y mejorado con los gobiernos nacionales, sobre la urgencia de la autonomía financiera local y de transferencias fiscales garantizadas, transparentes y apropiadas. Es posible que este diálogo deba ser revisado y acelerado, para que sea significativo tras la pandemia. También deberá acompañarse de medidas concretas para incentivar a los responsables de la toma de decisiones a escala nacional y local a actuar.
4. Finalmente, establecer un **verdadero fondo internacional para las infraestructuras locales**, destinado tanto a financiar la provisión de asistencia técnica como proyectos de infraestructura y equipamiento en gran escala, es más necesario que nunca para las fases de emergencia y recuperación. La crisis económica y social causada por la crisis sanitaria ya es un hecho. Los GLR son los actores públicos mejor posicionados para brindar respuestas adecuadas. Basándose en la experiencia del **Fondo Internacional de Inversión Municipal**, la Agencia Territorial Africana y otros, que reflejan el tipo de sistema multilateral que deberá emerger después de la crisis, es necesario lanzar nuevas y audaces iniciativas mundiales sin más demora.





Recursos

Las presentaciones realizadas por las ciudades durante esta experiencia de aprendizaje en vivo están disponibles en la página web de CGLU [#BeyondTheOutbreak](#). La plataforma *Cities for Global Health*, facilitada por Metropolis, es una base de datos de las iniciativas de los GLR para afrontar la COVID-19. La plataforma está disponible [aquí](#). Para más información, consulte los recursos desarrollados por CGLU y nuestros socios, así como los que se compartieron durante la sesión.

En español

- CGLU, *Decálogo para la era posterior a COVID-19*, bit.ly/2Lcumxm
- CGLU, *Manifiesto sobre el futuro de las finanzas locales*, bit.ly/2YIujkH
- UNCDF (FNUDC), *COVID-19 Financiación de los Gobiernos Locales*, bit.ly/2xPOLHi

En inglés

- FMDV, *The Potential Catalytic Role of Subnational Pooled Financing Mechanisms*, bit.ly/35zqLTj
- CCFLA, *Localizing climate finance, mapping gaps and opportunities, designing solutions*, bit.ly/3baw9xp
- Servicio Público Internacional, *Lockdown pushes digitalisation through in Italian public services*, bit.ly/2VU600j
- Servicio Público Internacional, *Public Finance for the Future We Want*, bit.ly/3c8wx0C
- Servicio Público Internacional, *The tragedy of the private the potential of the public*, bit.ly/3eNaFtm
- FCM, *COVID-19 resources for municipalities*, bit.ly/2xKd33D
- OCDE, *Cities policy responses*, bit.ly/2YBfWPb
- OCDE, *The territorial impact of COVID-19: managing the crisis across levels of government*, bit.ly/2xADzMD
- OCDE y CGLU, *2019 Report of the World Observatory on Subnational Government Finance and Investment*, www.sng-wofi.org/reports/
- UNCDF (FNUDC), *Blog on COVID-19*, www.uncdf.org/COVID-19
- UNCDF (FNUDC), *Operational Expenditure Block Grants*, bit.ly/2YII0q5
- ONU DAES, *Corona crisis causes turmoil in financial markets*, bit.ly/2W5W7Oj
- FMI, *Policy responses to COVID-19*, bit.ly/3b5qA3h
- Covenant of Mayors in Sub-Saharan Africa, *Climate Finance Landscape for Sub-Saharan African Cities*, bit.ly/2YKleYQ