

L'éditorial



Jean-Pierre
ELONG-MBASSI

Le secrétariat de CGLU – Afrique lance ce premier numéro « L'Etat des Finances Locales en Afrique » afin de comparer, pour la première fois, les principaux chiffres et ratios de gestion financière des villes africaines. Pour ce faire, les comptes 2010, 2011 et 2012 d'une cinquantaine de villes venant de 23 pays africains et des cinq régions d'Afrique - Afrique du Nord, de l'Ouest, de l'Est, Centrale et Australe - ont été collectés, traités et analysés.

Les nomenclatures étant différentes aussi bien entre collectivités locales d'un même pays qu'entre des collectivités locales de pays différents, une démarche en trois temps a été mise en place : (1) élaboration d'une nomenclature pour chacun des pays pour pouvoir comparer les collectivités locales d'un même pays ; (2) élaboration d'une nomenclature régionale pour chacune des 5 régions d'Afrique afin de comparer les collectivités locales d'une même région ; le travail a aussi consisté ici à harmoniser les systèmes hérités de la culture administrative française et de la culture administrative anglaise et (3) élaboration d'une nomenclature à l'échelle de l'Afrique pour comparer toutes les collectivités locales du Continent. Un tableau de ratios financiers a été établi sur la base de la nomenclature harmonisée africaine et les différents ratios produits. L'Etat des Finances locales en Afrique présente six (6) domaines d'analyse (Volume budgétaire, Recettes de fonctionnement, Dépenses de fonctionnement, Capacité d'épargne, Investissement, Suivi de l'endettement) et neuf(09) ratios.

<p style="text-align: center;"><u>Volume budgétaire par habitant</u></p> <p>Dépenses d'équipement / habitant = $\frac{\text{TSFI23} + \text{TSFI38}}{\text{Population}}$</p>	<p style="text-align: center;"><u>Dépenses de Fonctionnement</u></p> <p>Dépenses réelles de fonctionnement / habitant = $\frac{(\text{TSFI23})}{\text{Population}}$</p> <p>Frais de personnel / Recettes de fonct = $\frac{(\text{TSFI 24})}{\text{TSFI 22}}$</p> <p>Marge d'autofinancement = $\frac{(\text{TSFI23} + \text{TSFI39})}{\text{TSFI 22}}$</p>
<p style="text-align: center;"><u>Recettes de fonctionnement</u></p> <p>Recettes réelles fonct / habitant = $\frac{\text{TSFI 22}}{\text{Population}}$</p> <p>Recettes impôts et taxes municipales/ habitant = $\frac{(\text{TSFI 7})}{\text{Population}}$</p>	<p style="text-align: center;"><u>Capacité d'Epargne</u></p> <p>Epargne réelle nette / Recettes de fonctionnement = $\frac{(\text{TSFI (22- 30)} - \text{TSFI39})}{\text{TSFI 22}}$</p>
<p style="text-align: center;"><u>Investissement</u></p> <p>Dépenses d'équipement / habitant = $\frac{(\text{TSFI 38} - \text{TSFI 39})}{\text{Population}}$</p>	<p style="text-align: center;"><u>Suivi de l'endettement</u></p> <p>Remboursement du capital / Epargne brute = $\frac{\text{TSFI 39}}{\text{TSFI 22} - \text{TSFI 30}}$</p>

NB : TSFI 7 = Impôts locaux et taxes municipales ; TSFI 22 = Total Recettes de fonctionnement ; TSFI 23 = Dépenses de fonctionnement (hors prélèvement) ; TSFI 24 = Charges de personnel ; TSFI 30 = Total Dépenses de fonctionnement ; TSFI 38 = Dépenses d'investissement ; TSFI 39 = Remboursement d'emprunt (amortissement du capital)

Ces ratios sont présentés par ville, par pays, par région d'Afrique et pour l'Afrique. Après les ratios des villes, les ratios « Pays » sont la moyenne des ratios des villes du pays, les ratios « Région » la moyenne des ratios des pays de la région et les ratios « Afrique » la moyenne des ratios des « Régions ». Bien que n'étant pas une analyse de la gestion financière des collectivités locales, ces ratios devront permettre de sensibiliser les élus locaux sur la qualité de la gestion financière de leurs villes.

L'Etat des Finances Locales sera publiée une fois par an. Vos avis, commentaires et critiques sont les bienvenus.

Acceptez nos meilleurs vœux pour l' Année 2015.

Jean Pierre Elong Mbassi
Secrétaire Général, CGLU Afrique

Sommaire

Edition

1

AFRIQUE AUSTRALE

5-10

- Afrique Australe - Maurice
- Malawi Beau bassin
- Lilongwa Curepipe
- Mbelwa Port Louis
- Nsanje - Swaziland
- Ezulwini

AFRIQUE CENTRALE

11-15

- Afrique Centrale - Congo Brazaville
- Centrafrique Brazaville
- Bambari - Tchad
- Bossangoa Ndjamena
- Kaga

AFRIQUE DE L'EST

16-28

- Afrique de l'Est - Madagascar - Tanzanie
- Burundi Antananarivo Dar es salam
- Bujumbura Majunga Mafia
- Matana - Ouganda Masasi
- Ngozi Arua Missenya
- Kenya Jinja
- Kitui Kampala
- Mombassa - Rwanda
- Kitui Karongi
- Muranga Kigali
- Nairobi Muhanga

AFRIQUE DE L'OUEST

29-43

- Afrique de l'Ouest - Gambie Oussouye
- Benin Banjul Pikine
- Glazoue - Guinée Conakry Saint Louis
- Porto novo conacry Sokone
- Burkina Faso - Mali - Togo
- Bobo Dioulasso Katie Lomé
- Ouhigouya Segou
- Cote d'Ivoire - Niger
- Abobo Niamey
- Bouaké - Senegal
- Koumassi Dakar
- Mbour

AFRIQUE DU NORD

44-50

- Afrique du Nord -Tunisie
- Maroc Kairaouan
- Kénitra Monastir
- MarRakech Tazarka
- Rabat
- Mauritanie
- Boghe
- Nouakchott
- Raouad
- Rosso

CONTINENT AFRICAIN

51

AFRIQUE AUSTRALE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	7 294 360.75	5 712 415.03
Dépenses réelles de fonctionnement	3 892 880.03	3 048 444.96
Epargne brute	3 401 480.73	2 663 970.06
Dépenses totales / habitant	153.47	120.21
Recettes réelles fonctionnement / habitant	128.84	100.97
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	45.78	35.87
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	35.90 %	35.90 %
Marge d'autofinancement	63.22 %	63.22 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	36.78 %	36.78 %
Dépenses d'équipement / habitant	107.68	84.34

MALAWI

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 922 704.69	1 491 533.81
Dépenses réelles de fonctionnement	252 478.11	195 859.32
Epargne brute	1 670 226.58	1 295 674.49
Dépenses totales / habitant	0.91	0.70
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.24	2.52
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.43	0.33
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	13.13 %	13.13 %
Marge d'autofinancement	86.87 %	86.87 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	13.13 %	13.13 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.48	0.37

MALAWI Lilongwe

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 820 006.18	2 187 613.42
Dépenses réelles de fonctionnement	889 660.43	690 152.07
Epargne brute	1 930 345.75	1 497 461.35
Dépenses totales / habitant	1.82	1.41
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.56	2.76
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.12	0.87
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	31.55 %	31.55 %
Marge d'autofinancement	68.45 %	68.45 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	31.55 %	31.55 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.69	0.54

MALAWI Mbelwa

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 476 779.84	1 921 356.36
Dépenses réelles de fonctionnement	54 070.35	41 944.95
Epargne brute	2 422 709.50	1 879 411.42
Dépenses totales / habitant	0.51	0.40
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.11	2.41
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.07	0.05
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	2.18 %	2.18 %
Marge d'autofinancement	97.82 %	97.82 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	2.18 %	2.18 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.45	0.35

MALAWI Nsanje

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	770 428.54	597 658.19
Dépenses réelles de fonctionnement	26 097.66	20 245.20
Epargne brute	744 330.87	577 412.99
Dépenses totales / habitant	0.25	0.19
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.01	2.33
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.10	0.08
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	3.39 %	3.39 %
Marge d'autofinancement	96.61 %	96.61 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	3.39 %	3.39 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.14	0.11

MAURICE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	13 791 560.28	10 799 602.24
Dépenses réelles de fonctionnement	7 641 033.10	5 983 377.99
Epargne brute	6 150 527.18	4 816 224.25
Dépenses totales / habitant	249.20	195.14
Recettes réelles fonctionnement / habitant	120.23	94.15
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	66.61	52.16
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	55.40 %	55.40 %
Marge d'autofinancement	44.60 %	44.60 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	55.40 %	55.40 %
Dépenses d'équipement / habitant	182.59	142.98

MAURICE **Beau bassin**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	9 859 447.38	7 720 526.75
Dépenses réelles de fonctionnement	5 628 715.72	4 407 615.22
Epargne brute	4 230 731.66	3 312 911.54
Dépenses totales / habitant	178.32	139.64
Recettes réelles fonctionnement / habitant	88.82	69.55
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	50.71	39.71
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	57.09 %	57.09 %
Marge d'autofinancement	42.91 %	42.91 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	57.09 %	57.09 %
Dépenses d'équipement / habitant	127.61	99.93

MAURICE **Curepipe**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	9 550 329.06	7 478 468.94
Dépenses réelles de fonctionnement	5 086 399.70	3 982 949.90
Epargne brute	4 463 929.36	3 495 519.03
Dépenses totales / habitant	185.01	144.87
Recettes réelles fonctionnement / habitant	112.71	88.26
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	60.03	47.00
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	53.26 %	53.26 %
Marge d'autofinancement	46.74 %	46.74 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	53.26 %	53.26 %
Dépenses d'équipement / habitant	124.98	97.87

MAURICE **Port louis**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	21 964 904.38	17 199 811.03
Dépenses réelles de fonctionnement	12 207 983.86	9 559 568.84
Epargne brute	9 756 920.52	7 640 242.19
Dépenses totales / habitant	338.88	265.36
Recettes réelles fonctionnement / habitant	148.02	115.91
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	82.27	64.42
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	55.58 %	55.58 %
Marge d'autofinancement	44.42 %	44.42 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	55.58 %	55.58 %
Dépenses d'équipement / habitant	256.61	200.94

SWAZILAND

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	797 161.23	625 227.81
Dépenses réelles de fonctionnement	144 726.96	113 511.94
Epargne brute	652 434.27	511 715.87
Dépenses totales / habitant	57.73	45.28
Recettes réelles fonctionnement / habitant	137.44	107.80
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	24.95	19.57
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	16.40 %	16.40 %
Marge d'autofinancement	81.84 %	81.84 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	18.16 %	18.16 %
Dépenses d'équipement / habitant	32.78	25.71

SWAZILAND **Ezulwini**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	797 161.23	625 227.81
Dépenses réelles de fonctionnement	144 726.96	113 511.94
Epargne brute	652 434.27	511 715.87
Dépenses totales / habitant	57.73	45.28
Recettes réelles fonctionnement / habitant	137.44	107.80
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	24.95	19.57
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	16.40 %	16.40 %
Marge d'autofinancement	81.84 %	81.84 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	18.16 %	18.16 %
Dépenses d'équipement / habitant	32.78	25.71

AFRIQUE CENTRALE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	9 044 566.80	7 088 164.61
Dépenses réelles de fonctionnement	7 177 500.79	5 624 957.86
Epargne brute	1 867 066.01	1 463 206.76
Dépenses totales / habitant	9.43	7.39
Recettes réelles fonctionnement / habitant	7.68	6.02
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	6.09	4.77
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	69.26 %	69.26 %
Marge d'autofinancement	24.83 %	24.83 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	75.17 %	75.17 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.35	2.62

CENTRAFRIQUE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	52 346.32	41 023.45
Dépenses réelles de fonctionnement	29 489.60	23 110.80
Epargne brute	22 856.72	17 912.65
Dépenses totales / habitant	1.34	1.05
Recettes réelles fonctionnement / habitant	1.59	1.25
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.90	0.70
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	50.46 %	50.46 %
Marge d'autofinancement	43.66 %	43.66 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	56.34 %	56.34 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.44	0.34

CENTRAFRIQUE **Bambari**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	89 093.74	69 822.15
Dépenses réelles de fonctionnement	48 173.51	37 753.25
Epargne brute	40 920.22	32 068.90
Dépenses totales / habitant	1.52	1.19
Recettes réelles fonctionnement / habitant	2.18	1.71
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.18	0.92
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	46.72 %	46.72 %
Marge d'autofinancement	45.93 %	45.93 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	54.07 %	54.07 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.34	0.27

CENTRAFRIQUE **Bossangoa**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	28 736.99	22 520.98
Dépenses réelles de fonctionnement	14 782.44	11 584.89
Epargne brute	13 954.56	32 068.90
Dépenses totales / habitant	1.11	0.87
Recettes réelles fonctionnement / habitant	0.94	0.74
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.48	0.38
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	45.86 %	45.86 %
Marge d'autofinancement	48.56 %	48.56 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	51.44 %	51.44 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.63	0.49

CENTRAFRIQUE **Kaga**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	31 338.46	24 559.73
Dépenses réelles de fonctionnement	20 610.46	16 152.28
Epargne brute	10 728.00	8 407.46
Dépenses totales / habitant	1.23	0.97
Recettes réelles fonctionnement / habitant	1.19	0.93
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.78	0.61
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	63.89 %	63.89 %
Marge d'autofinancement	34.23 %	34.23 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	65.77 %	65.77 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.45	0.35

CONGO BRAZZAVILLE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	20 043 976.19	15 708 325.88
Dépenses réelles de fonctionnement	14 791 902.12	11 592 311.65
Epargne brute	5 252 074.07	4 116 014.22
Dépenses totales / habitant	18.19	14.26
Recettes réelles fonctionnement / habitant	14.35	11.25
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	10.59	8.30
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	62.13 %	62.13 %
Marge d'autofinancement	26.20 %	26.20 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	73.80 %	73.80 %
Dépenses d'équipement / habitant	7.60	5.96

CONGO BRAZZAVILLE **Brazaville**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	20 043 976.19	15 708 325.88
Dépenses réelles de fonctionnement	14 791 902.12	11 592 311.65
Epargne brute	5 252 074.07	4 116 014.22
Dépenses totales / habitant	18.19	14.26
Recettes réelles fonctionnement / habitant	14.35	11.25
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	10.59	8.30
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	62.13 %	62.13 %
Marge d'autofinancement	26.20 %	26.20 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	73.80 %	73.80 %
Dépenses d'équipement / habitant	7.60	5.96

TCHAD

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	7 037 377.90	5 515 144.51
Dépenses réelles de fonctionnement	6 711 110.65	5 259 451.12
Epargne brute	326 267.25	255 693.39
Dépenses totales / habitant	8.77	6.87
Recettes réelles fonctionnement / habitant	7.10	5.57
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	6.78	5.31
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	95.19 %	95.19 %
Marge d'autofinancement	4.64 %	4.64 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	95.36 %	95.36 %
Dépenses d'équipement / habitant	2.00	1.56

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	7 037 377.90	5 515 144.51
Dépenses réelles de fonctionnement	6 711 110.65	5 259 451.12
Epargne brute	326 267.25	255 693.39
Dépenses totales / habitant	8.77	6.87
Recettes réelles fonctionnement / habitant	7.10	5.57
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	6.78	5.31
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	95.19 %	95.19 %
Marge d'autofinancement	4.64 %	4.64 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	95.36 %	95.36 %
Dépenses d'équipement / habitant	2.00	1.56

AFRIQUE DE L'EST

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	12 489 121.33	9 791 593.60
Dépenses réelles de fonctionnement	6 673 228.69	5 234 216.40
Epargne brute	5 815 892.64	4 557 377.21
Dépenses totales / habitant	9.68	7.60
Recettes réelles fonctionnement / habitant	12.21	9.57
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	5.33	4.19
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	43.59 %	43.59 %
Marge d'autofinancement	50.53 %	50.53 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	49.42 %	49.42 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.35	3.41

BURUNDI

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	810 569.65	635 237.57
Dépenses réelles de fonctionnement	314 846.15	246 742.65
Epargne brute	495 723.51	388 494.92
Dépenses totales / habitant	2.03	1.59
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.32	2.60
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.30	1.02
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	35.03 %	35.03 %
Marge d'autofinancement	60.91 %	60.91 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	38.84 %	38.84 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.73	0.57

BURUNDI Bujumbura

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 154 816.88	1 688 714.39
Dépenses réelles de fonctionnement	876 698.28	687 062.09
Epargne brute	1 278 118.60	1 001 652.30
Dépenses totales / habitant	2.32	1.82
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.91	3.06
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.60	1.25
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	36.94 %	36.94 %
Marge d'autofinancement	59.03 %	59.03 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	40.69 %	40.69 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.72	0.56

BURUNDI Matana

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	39 300.64	30 799.63
Dépenses réelles de fonctionnement	18 223.94	14 281.97
Epargne brute	21 076.70	16 517.66
Dépenses totales / habitant	0.50	0.39
Recettes réelles fonctionnement / habitant	0.84	0.65
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.39	0.30
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	38.63 %	38.63 %
Marge d'autofinancement	53.63 %	53.63 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	46.37 %	46.37 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.11	0.08

BURUNDI **Ngozi**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	237 591.44	186 198.69
Dépenses réelles de fonctionnement	49 616.22	38 883.87
Epargne brute	187 975.22	147 314.82
Dépenses totales / habitant	1.38	1.08
Recettes réelles fonctionnement / habitant	1.79	1.40
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.37	0.29
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	17.28 %	17.28 %
Marge d'autofinancement	79.12 %	79.12 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	20.88 %	20.88 %
Dépenses d'équipement / habitant	1.01	0.79

KENYA

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	37 564 697.91	29 416 287.24
Dépenses réelles de fonctionnement	23 099 903.00	18 089 148.05
Epargne brute	14 464 794.91	11 327 139.19
Dépenses totales / habitant	10.82	8.47
Recettes réelles fonctionnement / habitant	11.58	9.06
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	7.12	5.57
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	54.84 %	54.84 %
Marge d'autofinancement	38.51 %	38.51 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	61.49 %	61.49 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.70	2.90

KENYA Kitui

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 270 408.95	994 836.02
Dépenses réelles de fonctionnement	676 298.70	529 598.21
Epargne brute	594 110.25	465 237.81
Dépenses totales / habitant	11.70	9.16
Recettes réelles fonctionnement / habitant	14.77	11.57
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	7.86	6.16
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	45.33 %	45.33 %
Marge d'autofinancement	46.77 %	46.77 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	53.23 %	53.23 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.84	3.00

KENYA Mombassa

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	27 546 870.18	21 571 493.74
Dépenses réelles de fonctionnement	12 130 311.30	9 499 044.08
Epargne brute	15 416 558.88	12 072 449.66
Dépenses totales / habitant	1.68	1.32
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.05	2.39
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.34	1.05
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	41.45 %	41.45 %
Marge d'autofinancement	55.96 %	55.96 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	44.04 %	44.04 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.34	0.26

KENYA Muhanga

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 215 322.79	951 698.97
Dépenses réelles de fonctionnement	710 814.70	556 627.11
Epargne brute	504 508.10	395 071.86
Dépenses totales / habitant	46.28	36.24
Recettes réelles fonctionnement / habitant	62.32	48.81
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	36.45	28.54
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	47.28 %	47.28 %
Marge d'autofinancement	41.51 %	41.51 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	58.49 %	58.49 %
Dépenses d'équipement / habitant	9.83	7.70

KENYA Nairobi

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	108 109 731.36	84 658 924.15
Dépenses réelles de fonctionnement	71 419 157.89	55 927 149.15
Epargne brute	36 690 573.47	28 731 775.00
Dépenses totales / habitant	40.46	31.68
Recettes réelles fonctionnement / habitant	39.08	30.60
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	25.81	20.21
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	58.42 %	58.42 %
Marge d'autofinancement	33.94 %	33.94 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	66.06 %	66.06 %
Dépenses d'équipement / habitant	14.64	11.47

MADAGASCAR

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 898 154.28	2 324 545.08
Dépenses réelles de fonctionnement	2 156 345.13	1 729 556.46
Epargne brute	741 809.15	594 988.62
Dépenses totales / habitant	2.97	2.38
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.20	2.57
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.38	1.91
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	70.74 %	70.74 %
Marge d'autofinancement	25.60 %	25.60 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	74.40 %	74.40 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.59	0.47

MADAGASCAR

Antananarivo

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	5 488 907.84	4 402 530.89
Dépenses réelles de fonctionnement	3 924 331.38	3 147 618.91
Epargne brute	1 564 576.46	1 254 911.98
Dépenses totales / habitant	3.01	2.42
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.33	2.67
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.38	1.91
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	68.10 %	68.10 %
Marge d'autofinancement	28.50 %	28.50 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	71.50 %	71.50 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.63	0.51

MADAGASCAR Majunga

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	307 400.71	246 559.28
Dépenses réelles de fonctionnement	388 358.87	311 494.01
Epargne brute	-80 958.16	-64 934.74
Dépenses totales / habitant	2.50	2.01
Recettes réelles fonctionnement / habitant	1.91	1.53
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.41	1.93
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	117.90 %	117.90 %
Marge d'autofinancement	-26.34 %	-26.34 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	126.34 %	126.34 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.10	0.08

UGANDA

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	11 883 317.58	9 312 868.74
Dépenses réelles de fonctionnement	4 910 386.98	3 848 234.23
Epargne brute	6 972 930.60	5 464 634.52
Dépenses totales / habitant	22.96	17.99
Recettes réelles fonctionnement / habitant	24.63	19.30
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	10.18	7.98
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	26.94 %	26.94 %
Marge d'autofinancement	58.68 %	58.68 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	41.32 %	41.32 %
Dépenses d'équipement / habitant	12.78	10.01

UGANDA **Arua**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 162 719.27	1 694 907.22
Dépenses réelles de fonctionnement	101 975.23	79 917.24
Epargne brute	2 060 744.05	1 614 989.98
Dépenses totales / habitant	33.56	26.30
Recettes réelles fonctionnement / habitant	37.82	29.64
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.78	1.40
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	4.72 %	4.72 %
Marge d'autofinancement	95.28 %	95.28 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	4.72 %	4.72 %
Dépenses d'équipement / habitant	31.77	24.90

UGANDA **Jinja**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 503 325.21	2 745 530.25
Dépenses réelles de fonctionnement	313 576.22	245 747.38
Epargne brute	3 189 748.99	2 499 782.86
Dépenses totales / habitant	34.60	27.12
Recettes réelles fonctionnement / habitant	37.73	29.57
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	3.38	2.65
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	8.46 %	8.46 %
Marge d'autofinancement	91.05 %	91.05 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	8.95 %	8.95 %
Dépenses d'équipement / habitant	31.22	24.47

UGANDA **Kampala**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	39 034 203.60	30 590 818.78
Dépenses réelles de fonctionnement	19 018 220.75	14 904 439.97
Epargne brute	20 015 982.85	15 686 378.80
Dépenses totales / habitant	21.47	16.83
Recettes réelles fonctionnement / habitant	22.90	17.94
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	11.16	8.74
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	31.27 %	31.27 %
Marge d'autofinancement	51.28 %	51.28 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	48.72 %	48.72 %
Dépenses d'équipement / habitant	10.32	8.08

RWANDA

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	9 288 867.24	7 269 029.38
Dépenses réelles de fonctionnement	2 884 662.21	2 257 400.59
Epargne brute	6 404 205.02	5 011 628.79
Dépenses totales / habitant	9.64	7.55
Recettes réelles fonctionnement / habitant	18.31	14.32
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	5.68	4.45
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	30.41 %	30.41 %
Marge d'autofinancement	68.94 %	68.94 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	31.06 %	31.06 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.96	3.10

RWANDA Karongi

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	10 985 212.25	8 596 508.98
Dépenses réelles de fonctionnement	4 163 169.10	3 257 899.78
Epargne brute	6 822 043.16	5 338 609.21
Dépenses totales / habitant	18.57	14.53
Recettes réelles fonctionnement / habitant	33.75	26.41
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	12.79	10.01
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	37.90 %	37.90 %
Marge d'autofinancement	62.10 %	62.10 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	37.90 %	37.90 %
Dépenses d'équipement / habitant	5.78	4.52

RWANDA Kigali

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	7 114 157.53	5 567 204.14
Dépenses réelles de fonctionnement	1 459 081.15	1 141 808.09
Epargne brute	5 655 076.37	4 425 396.04
Dépenses totales / habitant	3.86	3.02
Recettes réelles fonctionnement / habitant	8.60	6.73
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.76	1.38
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	18.28 %	18.28 %
Marge d'autofinancement	79.49 %	79.49 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	20.51 %	20.51 %
Dépenses d'équipement / habitant	2.10	1.64

UGANDA **Muhanga**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	10 006 414.28	7 830 547.85
Dépenses réelles de fonctionnement	3 105 273.49	2 430 040.57
Epargne brute	6 901 140.79	5 400 507.29
Dépenses totales / habitant	19.04	14.90
Recettes réelles fonctionnement / habitant	33.35	26.10
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	10.35	8.10
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	31.03 %	31.03 %
Marge d'autofinancement	68.97 %	68.97 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	31.03 %	31.03 %
Dépenses d'équipement / habitant	8.69	6.80

TANZANIE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	4 033 167.16	3 160 762.85
Dépenses réelles de fonctionnement	2 905 703.14	2 277 177.75
Epargne brute	1 127 464.02	883 585.10
Dépenses totales / habitant	2.71	2.12
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.52	2.76
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.53	1.98
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	65.05 %	65.05 %
Marge d'autofinancement	27.95 %	27.95 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	72.05 %	72.05 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.18	0.14

TANZANIE **Dar Es Salam**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 553.64	2 784.96
Dépenses réelles de fonctionnement	2 249.17	1 762.65
Epargne brute	1 304.48	1 022.31
Dépenses totales / habitant	0.00	0.00
Recettes réelles fonctionnement / habitant	0.00	0.00
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.00	0.00
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	46.75 %	46.75 %
Marge d'autofinancement	36.71 %	36.71 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	63.29 %	63.29 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.00	0.00

TANZANIE **Mafia**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 819.05	2 209.27
Dépenses réelles de fonctionnement	1 924.70	1 508.37
Epargne brute	894.35	700.90
Dépenses totales / habitant	0.04	0.03
Recettes réelles fonctionnement / habitant	0.06	0.05
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.04	0.03
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	59.91 %	59.91 %
Marge d'autofinancement	31.73 %	31.73 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	68.27 %	68.27 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.00	0.00

TANZANIE

Masasi

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	10 105 091.17	7 919 284.15
Dépenses réelles de fonctionnement	7 405 731.18	5 803 815.97
Epargne brute	2 699 359.99	2 115 468.17
Dépenses totales / habitant	32.13	25.18
Recettes réelles fonctionnement / habitant	42.13	33.02
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	30.87	24.20
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	64.87 %	64.87 %
Marge d'autofinancement	26.71 %	26.71 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	73.29 %	73.29 %
Dépenses d'équipement / habitant	1.26	0.98

TANZANIE

Missenya

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	5 000 049.54	3 918 501.32
Dépenses réelles de fonctionnement	3 414 620.48	2 676 012.45
Epargne brute	1 585 429.06	1 242 488.86
Dépenses totales / habitant	22.44	17.58
Recettes réelles fonctionnement / habitant	28.17	22.08
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	19.24	15.08
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	65.61 %	65.61 %
Marge d'autofinancement	31.71 %	31.71 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	68.29 %	68.29 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.20	2.51

AFRIQUE DE L'OUEST

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	7 668 011.50	6 014 365.92
Dépenses réelles de fonctionnement	1 609 066.09	1 262 437.85
Epargne brute	6 058 945.41	4 751 928.07
Dépenses totales / habitant	9.11	7.20
Recettes réelles fonctionnement / habitant	12.09	9.58
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	4.96	3.92
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	42.88 %	42.88 %
Marge d'autofinancement	49.05 %	49.05 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	49.72 %	49.72 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.15	3.27

BENIN

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	571 866.21	448 167.60
Dépenses réelles de fonctionnement	175 083.34	137 211.60
Epargne brute	396 782.87	310 956.00
Dépenses totales / habitant	5.37	4.20
Recettes réelles fonctionnement / habitant	2.52	1.97
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.77	0.60
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	30.62 %	30.62 %
Marge d'autofinancement	69.38 %	69.38 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	30.62 %	30.62 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.59	3.60

BENIN

Glazoue

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	104 358.48	81 785.02
Dépenses réelles de fonctionnement	1 259.42	987.00
Epargne brute	103 099.07	80 798.03
Dépenses totales / habitant	3.01	2.36
Recettes réelles fonctionnement / habitant	0.80	0.62
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.01	0.01
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	1.21 %	1.21 %
Marge d'autofinancement	98.79 %	98.79 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	1.21 %	1.21 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.00	2.35

BENIN

Porto novo

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 039 373.94	814 550.18
Dépenses réelles de fonctionnement	348 907.25	273 436.21
Epargne brute	690 466.68	541 113.98
Dépenses totales / habitant	6.32	4.96
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.22	2.52
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.08	0.85
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	33.57 %	33.57 %
Marge d'autofinancement	66.43 %	66.43 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	33.57 %	33.57 %
Dépenses d'équipement / habitant	5.24	4.11

BURKINA FASO

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 860 112.04	1 457 756.98
Dépenses réelles de fonctionnement	938 981.35	735 873.20
Epargne brute	921 130.69	721 883.77
Dépenses totales / habitant	12.93	10.13
Recettes réelles fonctionnement / habitant	6.15	4.82
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	3.10	2.43
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	39.56 %	39.56 %
Marge d'autofinancement	49.52 %	49.52 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	50.48 %	50.48 %
Dépenses d'équipement / habitant	9.83	7.70

BURKINA FASO

Bobo - Dioulasso

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 306 452.40	2 591 243.94
Dépenses réelles de fonctionnement	1 637 516.96	1 283 310.74
Epargne brute	1 668 935.44	1 307 933.19
Dépenses totales / habitant	12.84	10.06
Recettes réelles fonctionnement / habitant	6.34	4.97
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	3.14	2.46
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	38.26 %	38.26 %
Marge d'autofinancement	50.48 %	50.48 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	49.52 %	49.52 %
Dépenses d'équipement / habitant	9.70	7.60

BURKINA FASO

Ouahigouya

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	413 771.68	324 270.01
Dépenses réelles de fonctionnement	240 445.74	188 435.66
Epargne brute	173 325.94	135 834.35
Dépenses totales / habitant	13.49	10.57
Recettes réelles fonctionnement / habitant	4.93	3.86
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.86	2.25
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	49.99 %	49.99 %
Marge d'autofinancement	41.89 %	41.89 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	58.11 %	58.11 %
Dépenses d'équipement / habitant	10.62	8.32

COTE D'IVOIRE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 948 463.10	2 310 690.20
Dépenses réelles de fonctionnement	1 709 343.70	1 339 600.87
Epargne brute	1 239 119.40	971 089.33
Dépenses totales / habitant	2.93	2.29
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.41	2.67
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.09	1.64
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	44.14 %	44.14 %
Marge d'autofinancement	38.81 %	38.81 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	57.97 %	57.97 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.84	0.66

COTE D'IVOIRE **Abobo**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 784 424.35	2 182 134.16
Dépenses réelles de fonctionnement	2 505 650.43	1 963 660.96
Epargne brute	278 773.92	218 473.20
Dépenses totales / habitant	1.95	1.53
Recettes réelles fonctionnement / habitant	2.09	1.64
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.88	1.47
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	38.65 %	38.65 %
Marge d'autofinancement	10.01 %	10.01 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	89.99 %	89.99 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.07	0.06

COTE D'IVOIRE **Bouaké**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 419 569.44	1 896 199.88
Dépenses réelles de fonctionnement	1 312 524.97	1 028 616.77
Epargne brute	1 107 044.47	867 583.12
Dépenses totales / habitant	1.82	1.43
Recettes réelles fonctionnement / habitant	2.73	2.14
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.65	1.30
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	60.60 %	60.60 %
Marge d'autofinancement	39.40 %	39.40 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	54.25 %	54.25 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.17	0.13

COTE D'IVOIRE

Koumassi

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 641 395.52	2 853 736.55
Dépenses réelles de fonctionnement	1 309 855.71	1 026 524.88
Epargne brute	2 331 539.81	1 827 211.67
Dépenses totales / habitant	9.57	7.50
Recettes réelles fonctionnement / habitant	10.45	8.19
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	3.99	3.13
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	38.19 %	38.19 %
Marge d'autofinancement	61.81 %	61.81 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	35.97 %	35.97 %
Dépenses d'équipement / habitant	5.58	4.37

GAMBIE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 035 740.08	848 597.71
Dépenses réelles de fonctionnement	343 190.22	281 181.00
Epargne brute	692 549.86	567 416.70
Dépenses totales / habitant	14.20	11.63
Recettes réelles fonctionnement / habitant	26.30	21.55
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	9.66	7.91
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	33.08 %	33.08 %
Marge d'autofinancement	63.29 %	63.29 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	33.13 %	33.13 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.54	3.72

GAMBIE Banjul

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 035 740.08	848 597.71
Dépenses réelles de fonctionnement	343 190.22	281 181.00
Epargne brute	692 549.86	567 416.70
Dépenses totales / habitant	14.20	11.63
Recettes réelles fonctionnement / habitant	26.30	21.55
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	9.66	7.91
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	33.08 %	33.08 %
Marge d'autofinancement	63.29 %	63.29 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	33.13 %	33.13 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.54	3.72

GUINEE CONAKRY

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 082 453.01	2 423 785.62
Dépenses réelles de fonctionnement	224 652.49	176 648.10
Epargne brute	2 857 800.52	2 247 137.52
Dépenses totales / habitant	0.24	0.19
Recettes réelles fonctionnement / habitant	1.49	1.18
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.11	0.09
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	5.64 %	5.64 %
Marge d'autofinancement	92.67 %	92.67 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	7.29 %	7.29 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.13	0.10

GUINEE CONAKRY Conakry

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 082 453.01	2 423 785.62
Dépenses réelles de fonctionnement	224 652.49	176 648.10
Epargne brute	2 857 800.52	2 247 137.52
Dépenses totales / habitant	0.24	0.19
Recettes réelles fonctionnement / habitant	1.49	1.18
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	0.11	0.09
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	5.64 %	5.64 %
Marge d'autofinancement	92.67 %	92.67 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	7.29 %	7.29 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.13	0.10

MALI

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 035 740.08	346 308.12
Dépenses réelles de fonctionnement	802 210.64	628 686.94
Epargne brute	-360 318.12	-282 378.82
Dépenses totales / habitant	15.42	12.08
Recettes réelles fonctionnement / habitant	5.94	4.66
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	10.81	8.47
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	172.73 %	172.73 %
Marge d'autofinancement	-81.96 %	-81.96 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	181.54 %	181.54 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.60	3.61

MALI Kati

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	359 222.13	281 519.91
Dépenses réelles de fonctionnement	547 202.88	428 839.12
Epargne brute	-187 980.75	-147 319.21
Dépenses totales / habitant	20.17	15.81
Recettes réelles fonctionnement / habitant	7.31	5.73
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	11.13	8.72
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	130.67 %	130.67 %
Marge d'autofinancement	-52.33 %	-52.33 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	152.33 %	152.33 %
Dépenses d'équipement / habitant	9.05	7.09

MALI Segou

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	524 562.90	411 096.33
Dépenses réelles de fonctionnement	1 057 218.40	828 534.76
Epargne brute	-532 655.49	-417 438.44
Dépenses totales / habitant	13.06	10.23
Recettes réelles fonctionnement / habitant	5.27	4.13
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	10.65	8.35
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	201.65 %	201.65 %
Marge d'autofinancement	-102.32 %	-102.32 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	201.54 %	201.54 %
Dépenses d'équipement / habitant	2.40	1.88

NIGER

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	39 843 056.36	31 224 728.43
Dépenses réelles de fonctionnement	3 334 100.91	2 612 911.88
Epargne brute	36 508 955.46	28 611 816.55
Dépenses totales / habitant	8.79	6.89
Recettes réelles fonctionnement / habitant	28.43	22.28
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.38	1.86
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	8.23 %	8.23 %
Marge d'autofinancement	91.63 %	91.63 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	8.37 %	8.37 %
Dépenses d'équipement / habitant	6.42	5.03

NIGER Niamey

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	39 843 056.36	31 224 728.43
Dépenses réelles de fonctionnement	3 334 100.91	2 612 911.88
Epargne brute	36 508 955.46	28 611 816.55
Dépenses totales / habitant	8.79	6.89
Recettes réelles fonctionnement / habitant	28.43	22.28
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.38	1.86
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	8.23 %	8.23 %
Marge d'autofinancement	91.63 %	91.63 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	8.37 %	8.37 %
Dépenses d'équipement / habitant	6.42	5.03

SENEGAL

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	7 885 805.58	6 180 051.43
Dépenses réelles de fonctionnement	4 343 797.88	3 404 204.44
Epargne brute	3 542 007.69	2 775 847.00
Dépenses totales / habitant	17.78	13.94
Recettes réelles fonctionnement / habitant	22.77	17.84
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	12.54	9.83
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	38.68 %	38.68 %
Marge d'autofinancement	44.92 %	44.92 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	55.08 %	55.08 %
Dépenses d'équipement / habitant	5.24	4.11

SENEGAL

Dakar

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	47 493 224.65	37 220 112.55
Dépenses réelles de fonctionnement	23 668 878.57	18 549 136.87
Epargne brute	23 824 346.08	18 670 975.68
Dépenses totales / habitant	34.45	27.00
Recettes réelles fonctionnement / habitant	44.14	34.59
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	22.00	17.24
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	33.63 %	33.63 %
Marge d'autofinancement	50.16 %	50.16 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	49.84 %	49.84 %
Dépenses d'équipement / habitant	12.45	9.76

SENEGAL **Mbour**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 912 403.66	1 498 737.56
Dépenses réelles de fonctionnement	1 086 326.91	851 346.91
Epargne brute	826 076.75	647 390.65
Dépenses totales / habitant	7.77	6.09
Recettes réelles fonctionnement / habitant	10.50	8.23
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	5.96	4.67
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	33.78 %	33.78 %
Marge d'autofinancement	43.20 %	43.20 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	56.80 %	56.80 %
Dépenses d'équipement / habitant	1.80	1.41

SENEGAL **Oussouye**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	177 198.22	138 869.02
Dépenses réelles de fonctionnement	63 235.31	49 557.08
Epargne brute	113 962.91	89 311.94
Dépenses totales / habitant	23.89	18.72
Recettes réelles fonctionnement / habitant	38.84	30.44
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	13.86	10.86
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	19.93 %	19.93 %
Marge d'autofinancement	64.31 %	64.31 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	35.69 %	35.69 %
Dépenses d'équipement / habitant	10.03	7.86

SENEGAL **Pikine**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	8 814 814.74	6 908 109.51
Dépenses réelles de fonctionnement	6 780 878.14	5 314 127.43
Epargne brute	2 033 936.60	1 593 982.08
Dépenses totales / habitant	8.70	6.81
Recettes réelles fonctionnement / habitant	10.08	7.90
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	7.76	6.08
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	60.00 %	60.00 %
Marge d'autofinancement	23.07 %	23.07 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	76.93 %	76.93 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.94	0.74

SENEGAL **Saint-Louis**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 948 607.50	1 527 110.26
Dépenses réelles de fonctionnement	867 751.10	680 050.55
Epargne brute	1 080 856.41	847 059.71
Dépenses totales / habitant	5.98	4.69
Recettes réelles fonctionnement / habitant	11.36	8.90
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	5.06	3.96
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	32.63 %	32.63 %
Marge d'autofinancement	55.47 %	55.47 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	44.53 %	44.53 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.93	0.73

SENEGAL Sokone

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	171 057.70	134 056.74
Dépenses réelles de fonctionnement	37 410.82	29 318.60
Epargne brute	133 646.88	104 738.14
Dépenses totales / habitant	3.36	2.63
Recettes réelles fonctionnement / habitant	13.19	10.34
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	2.88	2.26
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	17.32 %	17.32 %
Marge d'autofinancement	78.13 %	78.13 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	21.87 %	21.87 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.47	0.37

TOGO

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	11 342 714.59	8 889 207.18
Dépenses réelles de fonctionnement	2 610 234.32	2 045 622.63
Epargne brute	8 732 480.27	6 843 584.55
Dépenses totales / habitant	4.35	3.41
Recettes réelles fonctionnement / habitant	11.82	9.26
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	3.16	2.48
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	13.24 %	13.24 %
Marge d'autofinancement	73.22 %	73.22 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	23.01 %	23.01 %
Dépenses d'équipement / habitant	1.18	0.93

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	11 342 714.59	8 889 207.18
Dépenses réelles de fonctionnement	2 610 234.32	2 045 622.63
Epargne brute	8 732 480.27	6 843 584.55
Dépenses totales / habitant	4.35	3.41
Recettes réelles fonctionnement / habitant	11.82	9.26
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	3.16	2.48
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	13.24 %	13.24 %
Marge d'autofinancement	73.22 %	73.22 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	23.01 %	23.01 %
Dépenses d'équipement / habitant	1.18	0.93

AFRIQUE DU NORD

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	19 277 079.30	15 096 030.69
Dépenses réelles de fonctionnement	11 144 426.33	8 727 238.08
Epargne brute	8 132 652.97	6 368 792.61
Dépenses totales / habitant	27.75	21.72
Recettes réelles fonctionnement / habitant	30.04	23.51
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	17.60	13.77
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	46.46 %	46.46 %
Marge d'autofinancement	46.06 %	46.06 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	53.94 %	53.94 %
Dépenses d'équipement / habitant	10.15	7.95

MAROC

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	54 211 709.56	42 455 014.10
Dépenses réelles de fonctionnement	31 448 306.40	24 628 227.05
Epargne brute	22 763 403.16	17 826 787.05
Dépenses totales / habitant	56.51	44.26
Recettes réelles fonctionnement / habitant	52.71	41.28
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	30.58	23.95
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	48.23 %	48.23 %
Marge d'autofinancement	41.99 %	41.99 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	58.01 %	58.01 %
Dépenses d'équipement / habitant	25.93	20.31

MAROC **Kénitra**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	24 196 314.76	18 948 948.35
Dépenses réelles de fonctionnement	13 692 734.97	10 723 241.55
Epargne brute	10 503 579.80	8 225 706.81
Dépenses totales / habitant	65.88	51.59
Recettes réelles fonctionnement / habitant	60.41	47.31
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	34.19	26.77
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	53.39 %	53.39 %
Marge d'autofinancement	43.41 %	43.41 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	56.59 %	56.59 %
Dépenses d'équipement / habitant	31.70	24.82

MAROC **Marrakech**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	65 883 731.79	51 595 767.50
Dépenses réelles de fonctionnement	31 165 787.87	24 406 977.29
Epargne brute	34 717 943.91	27 188 790.22
Dépenses totales / habitant	54.27	42.50
Recettes réelles fonctionnement / habitant	64.39	50.43
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	30.46	23.85
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	32.20 %	32.20 %
Marge d'autofinancement	52.70 %	52.70 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	47.30 %	47.30 %
Dépenses d'équipement / habitant	23.81	18.65

MAROC Rabat

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	72 555 082.12	56 820 326.45
Dépenses réelles de fonctionnement	49 486 396.35	38 754 462.31
Epargne brute	23 068 685.77	18 065 864.14
Dépenses totales / habitant	55.64	43.57
Recettes réelles fonctionnement / habitant	43.66	34.20
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	29.78	23.32
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	61.06 %	61.06 %
Marge d'autofinancement	31.79 %	31.79 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	68.21 %	68.21 %
Dépenses d'équipement / habitant	25.85	20.25

MAURITANIE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	1 234 759.27	967 506.05
Dépenses réelles de fonctionnement	527 053.69	412 977.37
Epargne brute	707 705.58	554 528.68
Dépenses totales / habitant	2.52	1.97
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.54	2.78
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.51	1.19
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	42.68 %	42.68 %
Marge d'autofinancement	57.32 %	57.32 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	42.68 %	42.68 %
Dépenses d'équipement / habitant	1.01	0.79

MAURITANIE **Boghe**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	86 131.11	67 488.76
Dépenses réelles de fonctionnement	78 059.81	61 164.42
Epargne brute	8 071.30	6 324.34
Dépenses totales / habitant	1.90	1.49
Recettes réelles fonctionnement / habitant	2.10	1.64
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.90	1.49
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	90.63 %	90.63 %
Marge d'autofinancement	9.37 %	9.37 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	90.63 %	90.63 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.00	0.00

MAURITANIE **Nouakchout**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 996 177.48	2 347 680.16
Dépenses réelles de fonctionnement	1 125 801.05	882 130.92
Epargne brute	1 870 376.43	1 465 549.24
Dépenses totales / habitant	2.23	1.75
Recettes réelles fonctionnement / habitant	3.42	2.68
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	1.28	1.01
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	37.57 %	37.57 %
Marge d'autofinancement	62.43 %	62.43 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	37.57 %	37.57 %
Dépenses d'équipement / habitant	0.95	0.74

MAURITANIE **Raouad**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 010 266.43	1 572 603.66
Dépenses réelles de fonctionnement	1 234 437.08	965 683.08
Epargne brute	775 829.34	606 920.58
Dépenses totales / habitant	21.47	16.80
Recettes réelles fonctionnement / habitant	29.29	22.91
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	17.99	14.07
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	51.43 %	51.43 %
Marge d'autofinancement	38.59 %	38.59 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	61.41 %	61.41 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.49	2.73

MAURITANIE **Rosso**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	239 093.16	187 343.46
Dépenses réelles de fonctionnement	227 635.57	178 365.78
Epargne brute	11 457.58	8 977.69
Dépenses totales / habitant	13.27	10.39
Recettes réelles fonctionnement / habitant	9.56	7.49
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	9.11	7.13
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	95.21 %	95.21 %
Marge d'autofinancement	4.79 %	4.79 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	95.21 %	95.21 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.16	3.26

TUNISIE

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	2 384 769.08	1 865 571.91
Dépenses réelles de fonctionnement	1 457 918.91	1 140 509.83
Epargne brute	926 850.17	725 062.08
Dépenses totales / habitant	24.21	18.94
Recettes réelles fonctionnement / habitant	33.85	26.48
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	20.69	16.19
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	48.46 %	48.46 %
Marge d'autofinancement	38.87 %	38.87 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	61.13 %	61.13 %
Dépenses d'équipement / habitant	3.52	2.75

TUNISIE **Kairaouan**

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 326 493.43	2 602 269.86
Dépenses réelles de fonctionnement	2 022 735.29	1 582 357.87
Epargne brute	1 303 758.15	1 019 911.99
Dépenses totales / habitant	19.21	15.03
Recettes réelles fonctionnement / habitant	27.66	21.64
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	16.82	13.16
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	53.46 %	53.46 %
Marge d'autofinancement	39.19 %	39.19 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	60.81 %	60.81 %
Dépenses d'équipement / habitant	2.39	1.87

TUNISIE Monastir

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	3 886 586.58	3 040 422.99
Dépenses réelles de fonctionnement	2 198 209.54	1 719 628.96
Epargne brute	1 688 377.04	1 320 794.03
Dépenses totales / habitant	30.51	23.87
Recettes réelles fonctionnement / habitant	45.79	35.82
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	25.90	20.26
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	39.18 %	39.18 %
Marge d'autofinancement	43.44 %	43.44 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	56.56 %	56.56 %
Dépenses d'équipement / habitant	4.62	3.61

TUNISIE Tazarka

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	315 729.88	246 991.12
Dépenses réelles de fonctionnement	376 293.74	294 369.39
Epargne brute	-60 563.86	-47 378.27
Dépenses totales / habitant	55.87	43.70
Recettes réelles fonctionnement / habitant	39.40	30.83
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	46.96	36.74
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	91.26 %	91.26 %
Marge d'autofinancement	-19.18 %	-19.18 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	119.18 %	119.18 %
Dépenses d'équipement / habitant	8.91	6.97

CONTINENT AFRICAÏN

Indicateurs et ratios	en Dollar	en Euro
Recettes réelles de fonctionnement	10 500 516.82	8 230 212.60
Dépenses réelles de fonctionnement	5 027 239.99	3 940 295.47
Epargne brute	5 473 276.83	4 289 917.13
Dépenses totales / habitant	24.95	19.57
Recettes réelles fonctionnement / habitant	24.58	19.30
Dépenses réelles de fonctionnement / habitant	10.63	8.35
Frais de personnel / Recettes de fonctionnement	46.49 %	46.49 %
Marge d'autofinancement	46.97 %	46.97 %
Taux de couverture des dépenses de fonctionnement	52.52 %	52.52 %
Dépenses d'équipement / habitant	14.32	11.22

Directeur de Publication

M. Jean-Pierre Elong Mbassi

Rédacteur en Chef

M. François Paul Yatta

Appui-conseil

Lionel Nzamba-Nzamba

Youssef Tanarhte

Impression

PUOMEN

Cités et Gouvernements Locaux
Unis d'Afrique 22, Rue Essaadyine,
Quartier Hassan 10020, Rabat
Royaume du Maroc
Tél. :+212 537 260062 /63
Fax :+212 537 260060
e-mail : info@uclga.org
Web : www.afriquelocale.org