

# AViTem

Agence des Villes et Territoires  
Méditerranéens Durables

Cycle de séminaires  
de haut niveau sur le  
développement urbain et  
territorial en Méditerranée.

**CYCLE 2017**

**Transitions  
métropolitaines : du  
projet à l'action**



En co-production avec  
L'Agence française de  
développement (AFD)  
et  
l'Agence de coopération  
allemande (GIZ, Programme  
CoMun)

# Transitions métropolitaines : du projet à l'action

## ***Les aires métropolitaines comme champ d'étude : Métropoles capitales, grandes ou moyennes !***

Les constructions sociales et territoriales se développent désormais à l'échelle de la métropolisation, celle des flux, qui constitue désormais un phénomène planétaire. Cet état de fait oblige à reconsidérer les méthodes de conception et les processus de projets. Les responsables et acteurs de l'aménagement doivent désormais intégrer l'échelle métropolitaine pour anticiper les évolutions urbaines, même si les institutions urbaines n'existent pas encore ou en sont à leurs balbutiements. Cette échelle de réflexion ouvre de formidables opportunités de développement des aires urbaines et de rationalisation des difficultés - pollution excessive, perte de cohésion sociale et territoriale, consommation excessive des ressources naturelles, ....

## ***Vers des territoires résilients pour une adaptation permanente aux variations du réel écologique, économique, sociétal, technologique***

Si la résilience est d'actualité, c'est que les enjeux des aléas sont de plus en plus nombreux et les conséquences de plus en plus importantes. Les phénomènes climatiques et l'augmentation des températures résultant du changement climatique mondial seront particulièrement prégnants dans le pourtour méditerranéen.

« Concevoir les territoires métropolitains durables » sera donc le thème conducteur de cette formation, en explorant des formes de gouvernance renouvelées entre acteurs publics-de l'Etat à la municipalité- et privés-aménageurs, opérateurs de services, financeurs et société civile. Au travers des expériences présentées, le cycle permettra d'aborder deux ambitions dans un même objectif de résilience des territoires :

- penser et agir à la bonne échelle des dynamiques urbaines pour améliorer les conditions de vie et l'attractivité des territoires,
- concevoir les conditions d'adaptation des espaces urbains aux risques de changement climatique pour anticiper et maîtriser les conséquences dans tous les domaines impactés (modes d'urbanisation, rapport aux espaces urbains agricoles et naturels, gestion de la ressource environnementale et énergétique, modes de production et de consommation, etc). Des expériences ambitieuses seront discutées avec leurs promoteurs : zéro carbone, zéro déchet final, une biodiversité renouvelée, une santé régénérée, une qualité de vie, une finance accessible, ainsi que les nouvelles formes de gouvernance et de gestion adaptées à la métropolisation.

## ***Concevoir le projet dans un processus itératif avec l'action***

La planification traditionnelle a montré ses limites : beaucoup de bonnes intentions qui ne trouvent pas leurs conditions de réalisation ! La formation proposera une nouvelle forme d'intervention, plus orientée sur le projet, mettant en scène des gouvernances innovantes, en grande réactivité avec les initiatives individuelles et collectives nombreuses sur les territoires. Il s'agira de comprendre comment peuvent se construire des visions mobilisatrices du devenir d'un territoire et des modes d'actions en capacité d'orienter des transformations urbaines souhaitables. Les nécessaires transdisciplinarités, inter-territorialités et multi-temporalités du projet seront des principes méthodologiques permanents. Notre propos sera de questionner les conditions d'interactions vertueuses entre diverses thématiques de l'aménagement et du développement-l'urbanisme, l'économie, la mobilité, l'agriculture, la culture, l'environnement..., les connexions entre diverses échelles territoriales de l'international à celle du site de proximité et enfin la gestion des différentes temporalités, du temps long à l'urgence.

Dans cette chaîne itérative visions-projets-actions, l'auditeur trouvera des capacités d'orienter le développement stratégique de son propre territoire et de concrétiser des modes d'actions, y compris dans des dimensions financières, en dialogue avec les acteurs et les citoyens.

Chaque cycle annuel offre une expérience d'échange de méthodes et de projets entre différents acteurs méditerranéens et européens.

En « immersion » dans des contextes urbains et territoriaux stratégiques, les auditeurs participent à trois séminaires, organisés en alternance entre **un territoire métropolitain du sud, une métropole allemande et Marseille**. Ces séminaires sont conçus en étroite relation avec les décideurs politiques et techniques des territoires d'accueil.

Dans un croisement productif entre des responsables de projet intégré et ceux des politiques sectorielles, les intervenants associés sont des décideurs publics, des acteurs socio-économiques influents de la société civile locale et également des universitaires-chercheurs en capacité de donner de nouveaux éclairages.

Conférences, présentations d'expériences, visites de terrain et travaux collectifs se combinent pour donner toute la richesse à cette formation.

## Thématiques transverses

- Gouvernance, gestion et formes d'institutionnalisation dans les approches métropolitaines.
- Les processus de co-production pour des projets territoriaux intégrés.
- Le projet face au changement climatique et aux mutations économiques et sociales : visions/stratégies/actions.
- Les pratiques et le financement de l'aménagement et du développement.
- Participation citoyenne et communication de projets.

## Maquette pédagogique

- Un Cycle annuel de 3 séminaires
- Des promotions de 25 auditeurs de différents pays méditerranéens et de profils divers du secteur public comme du secteur privé pour enrichir les échanges
- Des séminaires en immersion dans 3 métropoles pendant 5 jours (6 jours pour le premier séminaire) avec des intervenants de haut niveau ayant une expérience opérationnelle
- Une thématique générique déclinée chaque année en fonction des spécificités des territoires et en lien direct avec les acteurs locaux

### DES FORMES PEDAGOGIQUES DIVERSIFIEES

- Des conférences-débats de différents acteurs
- Des études de cas et des visites de terrain
- Des mises en situation des auditeurs pour produire à partir d'exemples concrets
- Des activités d'enseignements à distance et des travaux personnels
- Des travaux accompagnés par des experts et donnant lieu à une production collective qui sera présentée lors du dernier séminaire et qui pourra faire l'objet d'une publication internationale

# Partenariats en action

Entre 2014 et 2016, le pôle formation de l'AVITEM a organisé et animé annuellement trois cycles de séminaires de haut niveau auxquels ont pris part des élus, des professionnels de l'aménagement et du développement territorial des secteurs publics et privés, ainsi que des universitaires et des chercheurs des pays méditerranéens. Ces cycles de formation ont ainsi permis la mise en place d'un réseau méditerranéen de professionnels de l'aménagement et du développement territorial.

Le partenariat entre l'AVITEM, l'Agence Française de Développement et l'Agence de coopération allemande pour le développement - GIZ, programme CoMun d'appui aux communes - ouvre une nouvelle dynamique profitable aux futurs auditeurs.

- **A trois**, un ancrage renforcé dans les pays du sud, qui permet d'adapter les formations aux problématiques des auditeurs de haut niveau sélectionnés.
- **A trois**, une démultiplication des savoir-faire de projets et de pédagogie pour animer échanges et débats. En effet, Le CEFEB, centre de formation de l'AFD organise un ensemble de formations certifiantes et diplômantes à destination des partenaires et clients de l'AFD. Fort de plus de 50 ans d'expérience, le CEFEB met à disposition son expertise en ingénierie pédagogique comme sa pratique et son réseau d'experts du secteur urbain.
- **A trois**, une information et un meilleur accès aux outils de coopération et d'intervention financière de chacun des partenaires.
- **A trois**, une opportunité pour les auditeurs et leurs structures de développer leurs réseaux professionnels.



© Khalil Reggoug





# Les partenaires

## AVITEM

L'objectif principal du Groupement d'Intérêt Public (GIP) «Agence des Villes et Territoires Méditerranéens durables» (AVITEM) est de mettre en place un dispositif d'échange d'expérience, d'expertise, de formation et de coopération permettant de promouvoir des démarches intégrées et exemplaires de développement urbain et territorial entre les acteurs français et les pays de l'Union pour la Méditerranée. Il doit permettre par ses activités, de rassembler et de fédérer l'expérience des pays méditerranéens en matière de développement urbain et territorial durable, dans une région où cette question constitue un enjeu majeur et une des priorités du projet d'Union pour la Méditerranée.

Il répond à une évolution des pays méditerranéens vers une plus grande territorialisation des politiques publiques qu'il s'agit d'accompagner et dont le but est de dépasser les logiques sectorielles qui prévalent aujourd'hui dans les politiques publiques pour s'engager dans de véritables démarches intégrées et de long terme d'aménagement territorial et urbain associant les différentes échelles de l'action publique.

## AFD

Etablissement public au cœur du dispositif français de coopération, l'Agence Française de Développement (AFD) agit depuis plus de 75 ans pour lutter contre la pauvreté et favoriser le développement dans les pays du Sud.

Au moyen de subventions, de prêts, de fonds de garantie ou de contrats de désendettement et de développement, elle finance des projets, des programmes et des études et accompagne ses partenaires du Sud dans le renforcement de leurs capacités.

Sa stratégie d'action est d'agir sur les trois dimensions - économique, sociale, environnementale - du développement durable et selon une approche géographique adaptée au niveau de développement des Etats partenaires.

## GIZ / programme CoMun

Opérant pour le compte du Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ), la GIZ soutient, par son programme CoMun - coopération municipale pour une gouvernance locale et participative au Maghreb, les structures au service de l'autonomie administrative des communes (associations des villes), les capacités techniques et institutionnelles pour le développement et la gestion urbaine proche des citoyens, ainsi que des réseaux de coopération municipale permettant le dialogue et les échanges institutionnalisés d'expériences sur des thèmes d'intérêt actuels en matière de développement municipal et urbain ([www.co-mun.net](http://www.co-mun.net)).



© Khalil Reggoug



© Khalil Reggoug

## Pourquoi s'inscrire

- Maîtriser les démarches de transformations urbaines de la grande échelle territoriale.
- Echanger sur les pratiques dans les différents pays méditerranéens et développer des partenariats.
- Rencontrer des intervenants et des responsables opérationnels de haut niveau.
- Enrichir méthodes et outils institutionnels, juridiques, financiers de l'aménagement urbain et territorial et accéder à des bibliothèques de pratiques sur l'aménagement urbain et territorial
- Intégrer une communauté d'experts, un réseau de professionnels du développement et de l'aménagement des territoires en Méditerranée
- Une certification attribuée par les institutions organisatrices



## Prérequis

**Langue :** les auditeurs doivent maîtriser le français (langue de travail des séminaires).

**Engagement :** les candidats doivent s'engager à suivre l'intégralité du cycle de séminaires et à participer aux travaux de groupe et aux productions collectives.

**Connaissances :** Les auditeurs recevront en début de cycle des documents dont ils devront prendre connaissance avant le démarrage des séminaires.

## Qui peut s'inscrire

Les cadres de l'état et les décideurs territoriaux (préférentiellement de niveau direction générale).

Les responsables aménageurs et développeurs publics et privés.

Les responsables d'entreprises impliqués dans le développement territorial et urbain.

## Candidature : une formation sélective et certifiante

Les candidats feront parvenir leur dossier de candidature sous couvert de l'employeur au choix à l'un des organisateurs du cycle :

**1. Agence des villes et territoires méditerranéens durables** (formation@avitem.org)

Cycle de séminaires - Pôle formation  
CS 80327 – 13217 Marseille Cedex 02  
13002 Marseille France

**2. Agences locales de l'AFD**

**3. GIZ, Projet CoMun**, mail : comun@giz.de

Le dossier de candidature est téléchargeable sur le site internet de l'AVITEM, [www.avitem.org](http://www.avitem.org), rubrique Formation/Session 2017.

**Calendrier :**

Séminaire de Marseille : du 24 au 29 Avril 2017

Séminaire à Sousse/Sfax et séminaire dans une région métropolitaine allemande : Septembre et Décembre 2017

**Modalités pratiques**

Les frais d'inscription au cycle 2017 sont de 1500 euros.

L'hébergement des auditeurs est assuré durant les séminaires.

Les frais de transport des auditeurs vers les villes accueillant les séminaires (Marseille, Sousse/Sfax, ville allemande) ne sont pas pris en charge.